



شرکت صنایع سیمان نهاوند (سهامی عام)

گزارش هیئت مدیره
به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

سال مالی منتهی به

۳۰ دی ۱۴۰۱





بسمه تعالی

شرکت صنایع سیمان نهاوند
 (سهامی عام)


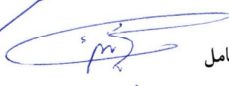





شماره:
 تاریخ:
 پیوست:

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
 با احترام

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷، بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱ برپایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم میگردد.

گزارش حاضر بعنوان یکی از گزارشهای سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و درجهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تاحدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۳۰ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

اعضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیئت مدیره	آقای خسرو جامعی	شرکت گروه مالی سپه
	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل	آقای آرمان ثنائی	شرکت سیمان تهران
	عضو هیئت مدیره	آقای داود بهمن نژاد	شرکت سیمان هگمتان
	عضو هیئت مدیره	آقای غلامرضا جمالی	شرکت سیمان ایلام
	عضو هیئت مدیره	آقای کریم رزمی	شرکت کارگزاری آریا نوین

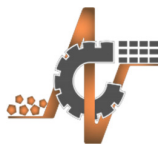


دفتر مرکزی: تهران - خیابان فردوسی - خیابان تقوی - کوی انوشیروانی - پلاک ۵
 کدپستی: ۱۱۴۵۶۸۷۸۱۳ | تلفن: ۴-۶۶۷۴۹۳۴۱ (۰۲۱) | فاکس: ۶۶۷۴۹۳۴۵
 کارخانه: همدان - شهرستان نهاوند - کیلومتر ۱۵ جاده نهاوند به بروجرد
 صندوق پستی: ۴۵۵-۹-۳۳۶۵۳۲۲۴ (۰۸۱) | تلفن: ۳۳۶۵۳۲۲۱ (۰۸۱) | فاکس: ۳۳۶۵۳۲۲۱ (۰۸۱)
 www.nahavandcement.com
 info@nahavandcement.com



فهرست مطالب

ردیف	عنوان	صفحه
۱	گزیده اطلاعات شرکت	۳
۲	پیام هیئت مدیره	۴
۳	کلیاتی درباره شرکت	۸
۴	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی	۱۲
۵	معاملات با اشخاص وابسته	۲۱
۶	نظام راهبری شرکت	۲۱
۷	تجزیه و تحلیل ریسک	۲۵
۸	گزارش عملکرد اجتماعی	۲۶
۹	گزارش عملکرد فنی	۳۰
۱۰	فعالیت‌های توسعه منابع انسانی	۴۸
۱۱	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع	۵۰
۱۲	سیاست‌های مالی و اقتصادی	۵۱
۱۳	اطلاعات تماس با شرکت	۵۳



۱- گزیده اطلاعات شرکت :

سال مالی ۱۳۹۷	سال مالی ۱۳۹۸	سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	شرح
					الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:
۱,۰۶۶,۲۳۷	۱,۶۲۴,۷۴۱	۲,۲۹۲,۸۲۶	۳,۶۰۴,۴۳۷	۵,۸۴۶,۱۶۹	درآمدهای عملیاتی
۳۸۹,۱۰۷	۴۰۲,۱۱۵	۷۳۶,۳۰۰	۱,۰۴۸,۱۴۹	۱,۶۰۸,۵۶۵	سود عملیاتی
(۱۱۱,۱۷۲)	(۱۴۳,۰۶۲)	(۱۵۶,۷۵۱)	(۵۴,۷۵۱)	(۳۷,۸۷۱)	هزینه های مالی
۲۹,۲۷۶	۲۱,۸۸۴	(۹,۳۹۱)	۲۲,۹۶۷	(۲,۰۱۲)	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۳۰۷,۲۱۰	۲۷۲,۹۵۳	۵۱۴,۵۱۰	۸۱۴,۵۸۱	۱,۴۰۶,۹۳۰	سود خالص
۲۵۲,۲۰۴	۲۸۶,۹۸۷	۶۲۲,۴۶۴	۱,۱۰۶,۶۵۲	۹۷۸,۵۴۱	وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
					ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:
۲,۳۳۱,۶۹۰	۲,۴۱۵,۷۰۹	۲,۴۵۹,۴۱۱	۳,۳۳۵,۹۵۴	۴,۳۰۴,۱۳۰	جمع دارایی ها
۱,۸۹۲,۷۳۵	۱,۷۰۳,۸۰۱	۱,۲۳۲,۹۹۴	۱,۲۲۶,۸۲۶	۱,۵۶۸,۰۷۲	جمع بدهی ها
۶۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۴۳۸,۹۵۵	۷۱۱,۹۰۸	۱,۲۲۶,۴۱۸	۲,۱۰۹,۱۲۸	۲,۷۳۶,۰۵۸	جمع حقوق مالکانه
					ج) سایر اطلاعات:
۸۹	۸۹	۸۸	۸۴	۸۰	تعداد کارکنان شرکت - نفر (پایان سال)
۲۳۵	۲۳۱	۲۲۸	۲۲۶	۲۴۱	تعداد کارکنان پیمانکاری - نفر (پایان سال)
۳۲۴	۳۲۰	۳۱۶	۳۱۰	۳۲۱	جمع تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)



۲- پیام هیئت مدیره

هیئت مدیره و مدیریت شرکت معتقد است که امانتدار سهامداران محترم بوده و به منظور حراست و ارتقاء امانت واگذار شده به آنها، وظیفه خود می‌داند که از انجام هیچ تلاش و کوششی دریغ نرزد. مدیریت شرکت در راستای تحقق این هدف و با اعتقادی راسخ به ادامه روند پویایی و موفقیت شرکت، در سال مالی مورد گزارش در جهت استفاده بهینه از منابع، اقدامات اساسی به عمل آورده و برنامه ریزی‌های خود را بر مبنای رضایت‌مندی سهامداران و حفظ و ارتقای منافع ایشان بنا نهاده است. براین اساس گزارش حاضر در برگیرنده اهم فعالیت‌های شرکت در جهت نیل به اهداف و استراتژی‌های شرکت است. هیئت مدیره و مدیریت شرکت معتقد است تمامی افتخارات و موفقیت‌های کسب شده، در سایه حمایت‌های بی‌دریغ و با پشتوانه سهامداران محترم حاصل شده است. تعامل مطلوب و استفاده از نظرات و انتقادات سازنده شما سهامداران محترم بی شک چراغ راه گذشته، حال و آینده بوده و هست. در این راستا بهره‌مندی از نظرات و رهنمودهای شما عزیزان را ارج نهاده و آن را بستری یگانه در راستای بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی خود می‌دانیم.

۲-۱- مرور کلی بر وضعیت و تحولات صنعت در سال مالی مورد گزارش

از شهریورماه سال ۱۴۰۰ شرکت‌ها ملزم به فروش سیمان از طریق بورس کالا شدند که این امر سبب تبدیل فروش اعتباری به نقدی و حذف قیمت‌گذاری دستوری گردیده و شرایط صنعت را بهبود بخشید ولیکن از طرفی محدودیت مصرف برق و گاز صنعت در مواقع پیک مصرف کشور، بعضاً سبب کاهش تولید چند هفته‌ای و افزایش هزینه‌ها به علت جایگزین کردن مازوت به جای گاز گردید.

۲-۲- بیان استراتژی شرکت

طبق تحلیل عوامل محیطی، استراتژی‌های انتخاب شده شرکت مشتمل بر مدیریت هزینه‌ها، گسترش بازار داخلی مخصوصاً در استان‌های همجوار و کسب سهم حداکثری از بازارهای دارای مزیت صادراتی با توجه به وضعیت و شرایط کنونی، از نمره جذابیت بالاتری برخوردار بوده و بعنوان راهبرد اصلی شرکت تعیین گردیده اند. طرح تجاری تدوین شده براساس این استراتژی‌ها، مشتمل بر اهداف و برنامه‌هایی است که متناسب با پتانسیل‌های موجود بیشترین همگرایی را با تحقق کامل استراتژی و سیاست‌های سازمان دارد. مجموعه تصمیم‌گیری‌ها و فعالیت‌های سازمانی اعم از فردی یا گروهی در چهارچوب این طرح تجاری بوده و هدف‌گذاری‌های خرد و کلان و برنامه‌های کاری واحدهای صف و ستاد در راستای تحقق این اهداف در دوره‌های مختلف مورد پایش و کنترل قرار گرفته است.



۲-۳- مرور کلی بر عملکرد شرکت، میزان دستیابی به اهداف تعیین شده و دستاوردهای مهم در سال مالی مورد گزارش

تلاش برای دستیابی به اهداف تعیین شده در بودجه مصوب توسط هیأت مدیره و پایش عملکرد ماهیانه در طول سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱ با توجه به تحولات اقتصادی از دغدغه های اساسی مدیریت شرکت بوده است.

۲-۳-۱- میزان دستیابی به تولید و تحویل محصول شرکت به شرح زیر می باشد.

تولید - تن (سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱)			
محصول	بودجه	عملکرد	درصد پوشش
سیمان	۷۰۰,۰۰۰	۶۵۵,۴۹۸	۹۴
کلینکر	۹۰۰,۰۰۰	۹۳۶,۱۷۶	۱۰۴

تحویل - تن (سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱)			
محصول	بودجه	عملکرد	درصد پوشش
سیمان	۷۰۰,۰۰۰	۶۵۲,۸۹۷	۹۳
کلینکر	۳۰۰,۰۰۰	۳۲۲,۲۲۶	۱۰۷
جمع	۱,۰۰۰,۰۰۰	۹۷۵,۱۲۳	۹۸



شرکت صنایع سیمان نهاوند (سهامی عام)
 گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
 برای سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱

۲-۳-۲- میزان دستیابی به سود شرکت به شرح زیر می باشد.

درصد تغییرات	بودجه سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰ میلیون ریال	عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰ میلیون ریال	شرح
۳	۳,۴۶۷,۵۴۰	۳,۵۸۷,۸۱۴	فروش داخلی
۴۰	۱,۶۱۲,۵۰۰	۲,۲۵۸,۳۵۵	فروش صادراتی
۱۵	۵,۰۸۰,۰۴۰	۵,۸۴۶,۱۶۹	جمع درآمدهای عملیاتی
۱۰	(۳,۰۴۳,۵۹۵)	(۳,۳۴۲,۰۲۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۳	۲,۰۳۶,۴۴۵	۲,۵۰۴,۱۴۹	سود ناخالص
۳۶	(۶۲۳,۲۵۸)	(۸۴۶,۱۰۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۱۰)	(۵۴,۷۹۴)	(۴۹,۴۷۶)	سایر هزینه ها
۱۸	۱,۳۵۸,۳۹۳	۱,۶۰۸,۵۶۵	سود عملیاتی
(۱)	(۳۸,۰۸۴)	(۳۷,۸۷۱)	هزینه های مالی
(۱۵۶)	۳,۶۰۰	(۲,۰۱۲)	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۸	۱,۳۲۳,۹۱۰	۱,۵۶۸,۶۸۲	سود خالص قبل از مالیات
(۵۱)	(۳۳۰,۰۷۷)	(۱۶۱,۷۵۲)	مالیات
۴۲	۹۹۳,۸۳۲	۱,۴۰۶,۹۳۰	سود خالص

- افزایش فروش عمدتاً ناشی از تنوع محصول و افزایش نرخ فروش می باشد.
- افزایش هزینه های فروش عمدتاً ناشی از افزایش هزینه های فروش کلینکر صادراتی می باشد.
- کاهش سایر هزینه ها (هزینه های جذب نشده) به علت تولید بیشتر نسبت به بودجه می باشد.
- کاهش مالیات ناشی از کاهش نرخ مالیات طبق قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور از ۲۵ به ۱۸ درصد و همچنین اعمال تخفیف مالیاتی تبصره ۷ ماده ۱۰۵ قانون مالیات های مستقیم به میزان ۵ درصد می باشد.



۴-۲- بیان برنامه ها و چشم انداز وضعیت شرکت :

شرکت صنایع سیمان نهاوند همواره یکی از شرکتهای معتبر کیفی و جزو برترین تولیدکننده ها و صادرکننده های انواع سیمان خواهد بود و بر این اساس چشم انداز شرکت صنایع سیمان نهاوند بر اصول زیر استوار گردیده است.

الف) چشم انداز شرکت :

- ۱) ایجاد برند مبتنی بر توسعه و سرآمدی منابع انسانی بعنوان بزرگترین سرمایه شرکت
- ۲) دستیابی به سهم عمده بازار کشورهای دارای مزیت صادراتی، بازار منطقه و استان های همجوار
- ۳) ایجاد اعتبار ملی و منطقه ای برای برند سیمان نهاوند

ب) برنامه ریزی استراتژیک شرکت :

رقابت های فزاینده موجود جهت تولید سیمان در منطقه، سرمایه گذاریهای کلان صورت گرفته بخش خصوصی در زمینه راه اندازی طرحهای جدید و بروزآوری خطوط تولیدی فعلی، وجود ظرفیتهای بالقوه فراوان جهت تولید و صادرات سیمان در کشور و همچنین فضای رقابتی ایجاد شده در تولید و عرضه سیمان سبب گردیده که شرکت صنایع سیمان نهاوند موفقیت خود را در گرو کسب سهم حداکثری از بازارهای دارای مزیت صادراتی، کسب، حفظ و ارتقا سهم بازار داخلی و همچنین استفاده حداکثری از فرصتها و تسهیلات قانونی، مزایای منطقه ای و خصوصا تمرکز بر توسعه و سرآمدی منابع انسانی جستجو نماید. شرکت صنایع سیمان نهاوند بر این اساس و بمنظور تحقق حداکثری موفقیت برنامه های استراتژیک خود، برنامه های عملیاتی و اهداف خرد خود را مبتنی بر اهداف کلان زیر تدوین و اجرا می نماید.

ج) اهداف کلان :

- ۱) بهبود عملکرد فرآیندها و افزایش مستمر بهره وری
 - ۲) ارتقا رضایت سهام داران، مشتریان و سایر ذینفعان
 - ۳) ارتقا و توسعه منابع انسانی بعنوان اصلی ترین سرمایه شرکت
 - ۴) بهبود مستمر کمی و کیفی محصولات
 - ۵) توسعه اهداف زیست محیطی، کاهش نرخ حوادث و کنترل خطرات
 - ۶) کاهش و بهینه سازی مصرف منابع و انرژی
 - ۷) ارتقا سهم بازار داخلی و حفظ و ارتقا سهم بازار صادراتی
- تصمیم سازی و اجرای برنامه های عملیاتی و فعالیتهای فردی و گروهی فرآیندها و بخشهای مختلف، همگی در راستای تحقق اهداف مذکور بوده و مدیران و روسای واحدها (مسئولان فرآیندها) نقش موثر و کلیدی در برنامه ریزی عملیاتی، اجرا، ارزیابی های مستمر و کنترل عملیات و بهینه سازی فعالیتهای بمنظور تحقق حداکثری این اهداف دارند.



۳- کلیاتی درباره شرکت

۳-۱- کلیات تاریخچه

شرکت صنایع سیمان نهاوند (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۲۵۰۶۳۲۵ در تاریخ ۲۵ شهریورماه ۱۳۸۲ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۲۰۹۱۳۲ مورخ ۱۳۸۲/۰۶/۲۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و متعاقبا از تاریخ ۱۳۸۹/۱۲/۰۸، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۰۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۶/۲۳ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است. در حال حاضر، شرکت صنایع سیمان نهاوند شرکت فرعی شرکت سیمان هگمتان است و شرکت اصلی نهایی گروه، شرکت سیمان تهران می باشد. نشانی مرکز اصلی شرکت، تهران - میدان فردوسی - خیابان شهید سروش الدین تقوی - خیابان شهید احمد انوشیروانی - پلاک ۵ و محل فعالیت اصلی آن در شهر نهاوند واقع است.

۳-۲- فعالیت اصلی شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از:

مبادرت به انواع فعالیتهای تولیدی، خدماتی و بازرگانی مجاز در داخل و خارج از کشور و سرمایه گذاری در شرکتها- تشکیل و توسعه انواع شرکتهای تولیدی، بازرگانی و خدماتی و مشارکت حقوقی با شرکتها- استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری- انجام معاملات سهام و اوراق بهادار- انجام کلیه عملیات مجازی که بطور مستقیم و یا غیر مستقیم برای تحقق هدف شرکت لازم یا مفید بوده و یا در جهت اجرای موضوع شرکت ضرورت داشته باشد- اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی.

فعالیت شرکت طی سال مورد گزارش، تولید و فروش کلینکر و سیمان بوده است. از شهریورماه سال ۱۴۰۰ طبق الزام وزارت صمت فروش سیمان داخلی از طریق بورس کالا بوده است.

ظرفیت تولیدی کارخانه طبق اعلامیه تاسیس به شماره ۲۰۰۴۹ مورخ ۱۴ فروردین ماه ۱۳۸۲ به میزان ۹۰۰,۰۰۰ تن سیمان خاکستری در سال می باشد که بر اساس درخواست شرکت در خصوص بررسی مجدد و تجدید نظر نسبت به ظرفیت تولیدی، طبق اصلاحیه شماره ۲۷۴۷۳ مورخ ۶ دیماه ۱۳۸۲ سازمان صنایع و معادن استان همدان، ظرفیت تولید سیمان خاکستری به یک میلیون تن در سال افزایش یافت. بخش اول خط تولید این شرکت از مورخ ۱۳۸۹/۰۷/۱۲ به بهره برداری رسیده و اقدام به تولید کلینکر نموده است. در تاریخ ۱۳۹۰/۰۱/۱۴ خط اول آسیاب سیمان و در تاریخ ۱۳۹۰/۰۵/۱۶ نیز خط دوم آسیاب سیمان شرکت راه اندازی گردیده است. ضمنا تاریخ رسمی راه اندازی شرکت با حضور هیات محترم دولت در تاریخ ۱۳۹۰/۰۷/۱۳ می باشد.





۳-۳- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰,۰۰۰ سهم، به ارزش هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله افزایش سرمایه (به غیر از آخرین افزایش سرمایه تماماً از محل نقد) تا مبلغ ۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (شامل تعداد ۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.

آخرین افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۶۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱,۲۰۰ میلیارد ریال از محل مازاد تجدید ارزیابی دارائیه (زمین) در سال مالی مورد گزارش مصوب و به ثبت رسیده است.

با توجه به موافقت پذیرش شرکت در بازار دوم فرابورس ایران در دی ماه سال ۱۴۰۰، تمامی شروط هیئت پذیرش جهت درج نماد شرکت انجام شده است.

اسامی سهامداران به همراه تعداد و درصد سهام هریک به شرح زیر است:

وضعیت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۰/۳۰		وضعیت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰		اسامی سهامداران
درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	
۵۱/۳	۳۰۷,۸۶۰,۹۸۴	۵۱/۳	۶۱۵,۷۲۰,۹۷۰	شرکت سیمان هگمتان (سهامی عام)
-	-	۴۸/۲	۵۷۸,۸۸۷,۱۰۰	شرکت گروه مالی سپه (سهامی خاص)
۴۸/۲	۲۸۹,۴۴۳,۵۵۰	-	-	شرکت گروه اقتصادی مهرگان (سهامی خاص)
-	۱,۰۰۰	-	۲,۰۰۰	شرکت سیمان تهران (سهامی عام)
-	۱,۰۰۰	-	۲,۰۰۰	شرکت کارگزاری آریا نوین (سهامی خاص)
-	۱	-	۱,۰۰۰	شرکت سیمان ایلام (سهامی عام)
۰/۵	۲,۶۹۳,۴۶۵	۰/۵	۵,۳۸۶,۹۳۰	سهام ترجیحی پرسنل
۱۰۰	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل



۳-۴- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت تولید سیمان فعالیت می‌کند، سهم تولید و تحویل محصولات این شرکت از کل بازار داخلی و صادراتی به شرح زیر است

۳-۴-۱- تولید - تن

تولید کلینکر		ظرفیت سالانه کلینکر	شرح
سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱		
۷۲,۶۹۲,۷۷۶	۷۴,۳۴۰,۵۹۶	۸۶,۵۲۵,۰۵۰	کل صنعت سیمان
۹۰۳,۰۸۲	۹۳۶,۱۷۶	۱,۰۰۰,۰۰۰	سیمان نهاوند
۱,۲	۱,۳	۱,۲	درصد از کل

۳-۴-۲- تحویل - تن

موجودی کلینکر در پایان		تحویل کلینکر صادراتی		تحویل سیمان		شرح
سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	
۱۰,۷۱۲,۶۱۷	۱۳,۹۶۹,۷۹۴	۹,۳۶۹,۸۱۹	۱۱,۰۲۱,۹۴۹	۶۳,۷۵۵,۰۰۱	۶۳,۴۹۷,۸۳۷	کل صنعت سیمان
۱۷۱,۰۵۸	۱۶۵,۲۹۶	۲۳۲,۱۰۷	۳۲۲,۲۲۶	۶۶۶,۴۷۰	۶۵۲,۸۹۷	سیمان نهاوند
۱,۶	۱,۲	۲,۵	۲,۹	۱	۱	درصد از کل

همچنین وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:
 ماشین آلات و تجهیزات خطوط تولید از شرکتهای معتبر اروپایی سازنده تجهیزات کارخانجات سیمان از قبیل کمپانی‌های *TKF, Loesche, FLS, Haver & boecker* و *ABB* خریداری شده و تکنولوژی خط تولید از جدیدترین تکنولوژیهای روز می‌باشد.

ضمناً جهت حفظ و نگهداری خط تولید، نگهداری و تعمیرات ماشین آلات و تجهیزات بطور مستمر انجام می‌گیرد.



۵-۳- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون کار و امور اجتماعی
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قانون تامین اجتماعی
- قانون و مقررات صادرات و واردات ایران و آیین نامه‌های مربوط
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون مبارزه با پولشویی
- قانون حفاظت و بهسازی محیط زیست و مقررات مرتبط
- قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور
- اساسنامه شرکت



۴- مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی

(میلیون ریال)

۴-۱- اقلام صورت سود و زیان

سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۰/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۰/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰	توضیح
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۲۹۹,۷۹۶	۲,۴۳۰,۷۴۰	۳,۵۸۷,۸۱۴	فروش داخلی
۹۹۳,۰۳۰	۱,۱۷۳,۶۹۷	۲,۲۵۸,۳۵۵	فروش صادراتی
۲,۲۹۲,۸۲۶	۳,۶۰۴,۴۳۷	۵,۸۴۶,۱۶۹	جمع درآمدهای عملیاتی
			کسر می شود:
(۱,۱۰۹,۶۱۴)	(۱,۹۰۹,۷۱۷)	(۳,۳۴۲,۰۲۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱,۱۸۳,۲۱۲	۱,۶۹۴,۷۲۰	۲,۵۰۴,۱۴۹	سود ناخالص
			اضافه (کسر) می شود:
(۳۲۳,۱۸۲)	(۴۵۶,۷۳۷)	(۸۴۶,۱۰۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۷۲,۲۶۳)	(۱۵۸,۸۹۷)	۰	هزینه کاهش ارزش دریافتی ها
۰	۱۴,۹۹۳	۰	سایر درآمدها
(۵۱,۴۶۷)	(۴۵,۹۳۱)	(۴۹,۴۷۶)	سایر هزینه ها
۷۳۶,۳۰۰	۱,۰۴۸,۱۴۹	۱,۶۰۸,۵۶۵	سود عملیاتی
			اضافه (کسر) می شود:
(۱۵۶,۷۵۱)	(۵۴,۷۵۱)	(۳۷,۸۷۱)	هزینه های مالی
(۹,۳۹۱)	۲۲,۹۶۷	(۲,۰۱۲)	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۵۷۰,۱۵۹	۱,۰۱۶,۳۶۵	۱,۵۶۸,۶۸۲	سود خالص قبل از مالیات
			کسر می شود:
(۵۵,۶۴۹)	(۲۰۱,۷۸۴)	(۱۶۱,۷۵۲)	مالیات
۵۱۴,۵۱۰	۸۱۴,۵۸۱	۱,۴۰۶,۹۳۰	سود خالص

- ارزش حاصل از فروش صادراتی مبلغ ۸,۳۵۵ هزار دلار (سال قبل ۴,۷۳۲ هزار دلار و بودجه ۶,۴۵۰ هزار دلار) بوده است که نسبت به سال قبل ۷۷ درصد و نسبت به بودجه ۳۰ درصد افزایش داشته است.



۴-۲- آمار تولید و تحویل

۴-۲-۱- تولید کلینکر و سیمان

ردیف	نوع محصول	بودجه سال مالی ۱۴۰۱ تن	سال مالی ۱۴۰۱ تن	سال مالی ۱۳۹۹ تن
۱	کلینکر	۹۰۰,۰۰۰	۹۳۶,۱۷۶	۸۴۷,۱۲۹
۲	سیمان	۷۰۰,۰۰۰	۶۵۵,۴۹۸	۵۵۸,۲۰۴

۴-۲-۲- تحویل سیمان و کلینکر

ردیف	نوع محصول	بودجه سال مالی ۱۴۰۱ تن	سال مالی ۱۴۰۱ تن	سال مالی ۱۳۹۹ تن
۱	سیمان فله ای داخلی	۲۰۰,۰۰۰	۲۳۹,۵۹۳	۱۶۰,۷۳۰
۲	سیمان کیسه ای داخلی	۵۰۰,۰۰۰	۴۱۳,۳۰۴	۴۲۲,۲۴۱
	جمع سیمان داخلی	۷۰۰,۰۰۰	۶۵۲,۸۹۷	۵۸۲,۹۷۱
۳	کلینکر داخلی	۰	۰	۰
۴	کلینکر صادراتی	۳۰۰,۰۰۰	۳۲۲,۲۲۶	۲۷۷,۶۲۶
	جمع کلینکر	۳۰۰,۰۰۰	۳۲۲,۲۲۶	۲۷۷,۶۲۶
	جمع کل فروش	۱,۰۰۰,۰۰۰	۹۷۵,۱۲۳	۸۶۰,۵۹۷

- از شهریورماه سال ۱۴۰۰ طبق الزام وزارت صمت فروش سیمان داخلی از طریق بورس کالا بوده است.



۴-۳- آمار خرید و مصرف مواد اولیه
 ۴-۳-۱- مقادیر خرید مواد اولیه

سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	واحد	شرح
۱,۰۹۷,۶۶۷	۹۱۲,۶۲۰	۱,۲۳۵,۴۵۰	تن	سنگ آهک
۲۸۱,۶۹۷	۲۴۵,۲۶۸	۴۷۸,۴۱۹	تن	سنگ مارل
۲۵,۰۸۲	۵۲,۵۵۲	۴۳,۸۳۶	تن	سنگ آهن
۱۶۰	۰	۳۰,۱۹۰	تن	سنگ سیلیس
۲۰۴,۲۳۴	۰	۱۷,۷۵۷	تن	سنگ آلومینوم
۰	۰	۱۹,۷۹۶	تن	خاک دستی
۲۴,۹۷۱	۴۶,۲۸۴	۸۰,۹۶۸	تن	سنگ گچ
۱,۶۳۳,۸۱۱	۱,۲۵۶,۷۲۴	۱,۹۰۶,۴۱۶	تن	جمع کل مواد اولیه
۸,۳۱۷,۸۷۰	۸,۳۶۲,۰۲۴	۸,۳۲۶,۱۸۷	عدد	کیسه

۴-۳-۲- مقادیر مصرف مواد اولیه

سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	واحد	شرح
۱,۰۱۴,۵۸۲	۱,۱۳۶,۵۰۸	۱,۰۵۰,۷۷۱	تن	سنگ آهک
۲۸۰,۹۴۱	۲۴۳,۸۰۲	۳۱۵,۵۶۴	تن	سنگ مارل
۳۲,۷۵۴	۳۲,۴۵۹	۳۷,۸۹۶	تن	سنگ آهن
۰	۱۲,۹۶۸	۱۱,۶۹۰	تن	سنگ سیلیس
۵۵,۷۹۵	۲۵,۴۷۴	۱۱۱,۴۳۰	تن	سنگ آلومینوم
۰	۰	۱۹,۷۹۶	تن	خاک دستی
۳۳,۲۴۴	۳۹,۴۰۹	۳۶,۱۳۸	تن	سنگ گچ
۰	۰	۲۱۸	تن	سنگ پوزولان
۱,۴۱۷,۳۱۶	۱,۴۹۰,۶۲۰	۱,۵۸۳,۵۰۳	تن	جمع کل مواد اولیه
۸,۵۴۴,۳۴۴	۸,۰۰۶,۶۰۰	۸,۳۳۵,۹۵۷	عدد	کیسه



۴-۴- انرژی مصرفی

سال مالی ۱۴۰۱			واحد اندازه گیری	شرح
مبلغ - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار		
۴۹۱,۶۰۹	۶,۲۱۷	۷۹,۰۷۳,۱۹۹	متر مکعب	گاز
۳۷۱,۷۰۵	۱۲,۶۷۰	۲۹,۳۳۶,۵۳۰	لیتر	مازوت
۱۰۵,۲۵۶	۱,۱۶۸	۹۰,۰۷۸,۸۱۰	کیلووات ساعت	برق

سال مالی ۱۴۰۰			واحد اندازه گیری	شرح
مبلغ - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار		
۲۷۵,۶۹۵	۳,۳۱۴	۸۳,۱۹۳,۷۹۹	متر مکعب	گاز
۸۷,۴۵۵	۴,۸۴۱	۱۸,۰۶۶,۴۰۵	لیتر	مازوت
۹۱,۵۳۴	۱,۰۵۵	۸۶,۵۹۲,۵۶۰	کیلووات ساعت	برق

سال مالی ۱۳۹۹			واحد اندازه گیری	شرح
مبلغ - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار		
۸۸,۲۶۹	۱,۱۰۷	۷۹,۷۰۳,۹۰۰	متر مکعب	گاز
۲۴,۹۵۸	۱,۷۱۸	۱۴,۵۲۳,۹۷۱	لیتر	مازوت
۶۴,۶۱۷	۷۶۶	۸۴,۱۰۶,۷۴۰	کیلووات ساعت	برق



۴-۵- خرید های عمده (مواد اولیه و قطعات و لوازم مصرفی) (میلیون ریال)

مبلغ	شرح کالا	تامین کننده
۴۳۸,۳۱۵	پیمانکار معدن آهک	شرکت مهندسی آبخوان غرب
۴۱۱,۹۱۳	مازوت	شرکت پخش فراورده های نفتی نهاوند
۲۱۴,۸۳۹	پیمانکار معدن مارل	شرکت رعد گستر سهند
۱۹۸,۲۸۵	مواد نسوز	شرکت دیرگداز ایران
۱۳۴,۱۵۰	سنگ گچ	محمد فیروز صمدی (معدن گچ نوبران ساوه)
۱۲۳,۶۱۱	سنگ آهن	شرکت تامین سنگ منگنز فولاد ایران
۹۶,۹۱۵	کیسه	شرکت پلیمرکیسه تبریز
۵۷,۳۶۱	سنگ سیلیس	شرکت سیلیس سفید کوه هرسین
۵۳,۵۵۷	کیسه	کیسه تبریز
۵۱,۶۷۹	کیسه	شرکت فرش پارس
۴۹,۸۷۵	قطعات	شرکت کالا آوران ایساتیس
۴۱,۹۸۴	قطعات	گروه تولیدی صنعتی بازرگانی فرخی
۳۵,۷۸۰	کیسه	افرا بافت
۳۲,۵۴۵	کیسه	گلستان بافت
۴۰۲,۳۳۲	-	سایر
۲,۳۴۲,۱۴۱	-	مبلغ کل



۴-۶- صورت وضعیت مالی

(میلیون ریال)

شرح	بودجه سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۳۹۹
دارایی های غیر جاری	۱,۱۴۴,۴۷۰	۱,۶۹۲,۷۲۳	۱,۶۶۸,۲۸۷	۱,۲۱۶,۷۵۸
دارایی های جاری	۱,۵۷۳,۳۶۶	۲,۶۱۱,۴۰۷	۱,۶۶۷,۶۶۷	۱,۲۴۲,۶۵۳
جمع دارایی ها	۲,۷۱۷,۸۳۶	۴,۳۰۴,۱۳۰	۳,۳۳۵,۹۵۴	۲,۴۵۹,۴۱۱
حقوق مالکانه	۷۸۷,۸۴۲	۲,۷۳۶,۰۵۸	۲,۱۰۹,۱۲۸	۱,۲۲۶,۴۱۸
بدهی های غیر جاری	۱۱۶,۲۳۴	۱۲۵,۶۶۲	۲۲۵,۹۰۱	۳۲۷,۳۸۸
بدهی های جاری	۱,۸۱۳,۷۶۰	۱,۴۴۲,۴۱۰	۱,۰۰۰,۹۲۵	۹۰۵,۶۰۶
جمع بدهی ها	۱,۹۲۹,۹۹۴	۱,۵۶۸,۰۷۲	۱,۲۲۶,۸۲۶	۱,۲۳۲,۹۹۴
سرمایه در گردش	(۲۴۰,۳۹۴)	۱,۱۶۸,۹۹۷	۶۶۶,۷۴۲	۳۳۷,۰۴۷

۴-۷- حقوق مالکانه

(میلیون ریال)

شرح	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۳۹۹
سرمایه	۱,۲۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰
اندوخته قانونی	۱۲۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۲۵,۱۲۷
مازاد تجدید ارزیابی	۵۴,۰۱۳	۶۵۴,۰۱۳	۱۲۳,۸۸۴
دارایی ها	۱,۳۶۲,۰۴۵	۷۹۵,۱۱۵	۴۷۷,۴۰۷
سود انباشته	۱,۳۶۲,۰۴۵	۷۹۵,۱۱۵	۴۷۷,۴۰۷
جمع حقوق صاحبان سهام	۲,۷۳۶,۰۵۸	۲,۱۰۹,۱۲۸	۱,۲۲۶,۴۱۸

- شرکت برای اولین بار از محل سود سال مالی ۱۳۹۹ مبلغ ۴۶۲,۰۰۰ میلیون ریال (مبلغ ۷۷۰ ریال به ازای هر سهم) سود تقسیم نمود.
- شرکت از محل سود سال مالی ۱۴۰۰ مبلغ ۷۸۰,۰۰۰ میلیون ریال (مبلغ ۱,۳۰۰ ریال به ازای هر سهم) سود تقسیم نمود.
- پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود از محل سود سال مالی ۱۴۰۱، مبلغ ۸۴۰,۰۰۰ میلیون ریال (مبلغ ۷۰۰ ریال برای هر سهم) است.



۸-۴- سرمایه گذاری ها

(میلیون ریال)

شرح	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	ارزش بازار
سرمایه گذاری در سهام شرکت ها:				
سرمایه گذاری سریع معامله - بورسی				
شرکت سیمان تهران	۱,۰۰۰	-	۳۰	۳۵
سایر شرکت ها:				
شرکت حمل و نقل پویا مانشت بار	۳۱,۲۵۰	۱,۲۵	۳۱	-
شرکت صنایع سیمان گیلان سبز	۴,۵۰۲	-	۲۰	-
جمع کل	-	-	۸۱	-



(میلیون ریال)

۹-۴- صورت جریان های نقدی

سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	بودجه سال مالی ۱۴۰۱	شرح
				فعالیت‌های عملیاتی:
۶۲۲,۴۶۴	۱,۱۰۶,۶۵۱	۹۷۸,۵۴۲	۱,۴۴۲,۵۷۰	نقد حاصل از عملیات
(۱۳,۴۸۵)	(۵۰,۱۴۸)	(۱۵۶,۰۱۵)	(۲۴۳,۳۱۹)	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
				فعالیت‌های سرمایه گذاری:
(۱,۱۵۵)	(۲۳,۹۴۶)	(۱۲۲,۱۶۹)	(۱۲۰,۰۰۰)	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
۰	۰	(۱۷)	۰	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های بلندمدت
۰	۰	(۲۶۰,۰۰۰)	۰	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۶۷۸	۴,۴۰۹	۷۴,۸۴۸	۳,۶۰۰	دریافت های نقدی حاصل از سود سپرده های کوتاه مدت بانکی
۰	(۱۰۰,۰۰۰)	۰	۰	پرداخت نقدی بابت قرض الحسنه اعطایی به اشخاص وابسته
				فعالیت‌های تأمین مالی:
(۲,۰۰۰)	(۴۸,۰۰۰)	۰	۰	بازپرداخت قرض الحسنه دریافتی از سهامداران
(۲۶۱,۵۳۴)	(۲۹۵,۸۴۲)	(۶۶,۷۹۰)	(۶۶,۷۹۰)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱۷۲,۹۱۰)	(۱۴۶,۶۱۰)	(۱۱۱,۰۳۷)	(۱۱۱,۰۱۶)	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	(۲۲۴,۹۴۷)	(۵۹۵,۶۲۴)	(۹۴۰,۰۰۰)	پرداخت های نقدی بابت سود سهام
۱۷۲,۰۵۸	۲۲۱,۵۶۸	(۲۵۸,۲۶۲)	(۳۴,۹۵۵)	خالص افزایش (کاهش) در وجه نقد
۷,۸۶۴	۱۸۱,۴۷۶	۴۰۳,۷۴۶	۲۳۴,۵۲۸	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۱,۵۵۴	۷۰۲	۳۸۹	۰	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۸۱,۴۷۶	۴۰۳,۷۴۶	۱۴۵,۸۷۳	۱۹۹,۵۷۳	مانده موجودی نقد در پایان سال

- تنها معامله غیر نقدی، تسویه سود سهام پرداختی به شرکت سیمان هگمتان به مبلغ ۱۸۴,۳۷۶ میلیون ریال از محل مطالبات از شرکت سیمان تهران می باشد.



۱۰-۴-۱- اهم نسبت های مالی شرکت

سال مالی ۱۳۹۹	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	شرح	
نسبت های نقدینگی				
%۱۳۷	%۱۶۷	%۱۸۱	دارایی های جاری	نسبت جاری
			بدهی های جاری	
%۹۲	%۸۰	%۶۵	دارایی های جاری - موجودی مواد و کالا	نسبت آنی
			بدهی های جاری	
نسبت های کارآیی				
روز ۴۱	روز ۴۵	روز ۴۶	۳۶۵	دوره گردش موجودی
			نسبت گردش موجودی کالا	
روز ۸۱	روز ۱۰	روز ۰	۳۶۵	دوره وصول مطالبات
			نسبت گردش دریافتی های تجاری	
نسبت های اهرمی				
%۵۰	%۳۷	%۳۶	کل بدهی	نسبت بدهی
			کل دارایی ها	
%۵۰	%۶۳	%۶۴	حقوق مالکانه	نسبت مالکانه
			کل دارایی ها	
نسبت های سودآوری				
%۵۲	%۴۷	%۴۳	سود ناخالص	نسبت حاشیه سود ناخالص
			درآمدهای عملیاتی	
%۳۲	%۲۹	%۲۸	سود عملیاتی	نسبت حاشیه سود عملیاتی
			درآمدهای عملیاتی	
%۲۲	%۲۳	%۲۴	سود خالص	نسبت حاشیه سود خالص
			درآمدهای عملیاتی	
%۲۱	%۲۴	%۳۳	سود خالص	بازده کل دارایی ها
			کل دارایی ها	
%۴۲	%۳۹	%۵۱	سود خالص	نسبت بازده حقوق مالکانه
			حقوق مالکانه	



۵- معاملات با اشخاص وابسته

معاملات شرکت با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش به شرح زیر است: (میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	مشمول ماده ۱۲۹	فروش کالا
واحد تجاری اصلی و نهایی	شرکت سیمان تهران	✓	۲۵,۵۰۰
جمع کل			۲۵,۵۰۰

ارزش منصفانه معامله تفاوت با اهمیتی با مبلغ معامله ندارد.

۶- نظام راهبری شرکت

۱-۶- ساختار هیأت مدیره

اطلاعات مربوط به اعضاء هیئت مدیره به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	نام عضو حقوقی هیأت مدیره	نماینده عضو حقوقی	سمت	موظف / غیرموظف	تحصیلات	رشته تحصیلی	میزان سابقه کار (سال)	تاریخ اولین حکم
۱	شرکت گروه مالی سپه	خسرو جامعی	رئیس هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی ارشد	مدیریت اجرایی	۲۹	۱۴۰۰/۰۲/۱۴
۲	سیمان تهران	آرمان ثنائی	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل	موظف	کارشناسی	مهندسی شیمی	۲۸	۱۴۰۰/۱۰/۱۸
۳	سیمان هگمتان	داود بهمن نژاد	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی	۱۷	۱۴۰۱/۰۷/۲۷
۴	سیمان ایلام	غلامرضا جمالی	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	۱۷	۱۴۰۱/۰۷/۲۳
۵	شرکت کارگزاری آریا نوین	کریم رزمی	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی ارشد	مدیریت اجرایی	۳۰	۱۴۰۰/۰۲/۲۱

پرداخت حق حضور و پاداش هیئت مدیره براساس مصوبات مجمع عمومی عادی صاحبان سهام و حقوق، مزایای مدیرعامل توسط هیئت مدیره تعیین می گردد.



۲-۶- تاریخ و محل تشکیل جلسات هیئت مدیره

تاریخ و محل تشکیل جلسات هیئت مدیره در طول سال مالی مورد گزارش به شرح ذیل بوده است:

ردیف	شماره جلسه	تاریخ	محل تشکیل جلسه
۱	۲۲۸	۱۴۰۰/۱۱/۱۷	دفتر مرکزی
۲	۲۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۳	دفتر مرکزی
۳	۲۳۰	۱۴۰۱/۰۱/۲۲	دفتر مرکزی
۴	۲۳۱	۱۴۰۱/۰۲/۲۱	کارخانه
۵	۲۳۲	۱۴۰۱/۰۳/۰۴	دفتر مرکزی
۶	۲۳۳	۱۴۰۱/۰۴/۰۶	کارخانه
۷	۲۳۴	۱۴۰۱/۰۴/۲۸	دفتر مرکزی
۸	۲۳۵	۱۴۰۱/۰۵/۲۴	دفتر مرکزی
۹	۲۳۶	۱۴۰۱/۰۶/۲۲	دفتر مرکزی
۱۰	۲۳۷	۱۴۰۱/۰۷/۲۶	دفتر مرکزی
۱۱	۲۳۸	۱۴۰۱/۰۸/۲۸	دفتر مرکزی
۱۲	۲۳۹	۱۴۰۱/۰۹/۲۴-۲۳	کارخانه
۱۳	۲۴۰	۱۴۰۱/۱۰/۲۵	دفتر مرکزی



۳-۶- کمیته های شرکت

۱-۳-۶- کمیته های داخلی شرکت شامل :

۱. **کمیته فنی** : به منظور بررسی و برنامه ریزی اجرای طرح های فنی ، تدوین گزارشات فنی و اقتصادی ، خرید اقلام حساس ، بهبود و تغییرات فنی در خط تولید و....
۲. **کمیته انرژی** : به منظور بهینه سازی مصرف انرژی در تمام حوزه های کاری کارخانه (شناسایی گلوگاه ها ، انجام بازرسی انرژی ، استفاده از کمک سایش ها و بهبود دهنده ها ، شناسایی نقاط نشتی و...).
۳. **کمیته مهندسی فروش** : متشکل از تیم تولید، آزمایشگاه، فروش و بازاریابی و به منظور کنترل کیفیت سیمان و رسیدگی به اعتراض مشتریان می باشد.
۴. **کمیسیون معاملات** : جهت بررسی و تصمیم گیری در خصوص خرید مواد و کالادر قالب آئین نامه معاملات شرکت.
۵. **کمیته ایمنی و بهداشت کار** : جهت بررسی و پیگیری ماهانه مسائل و برنامه های بخش ایمنی ، محیط زیست و بهداشت کار کارخانه و پرسنل می باشد.
۶. **کمیته بازگشائی پاکات** : جهت بازگشائی پاکتهای استعلام خریدهای کالا و خدمات که در محل کارخانه تشکیل میشود.
۷. **کمیته سرمایه انسانی** : جهت بررسی مسائل پرسنلی کارخانه.
۸. **کمیته انضباطی** : جهت بررسی مسائل تنبیه و تشویق پرسنل.
۹. **کمیته طرح طبقه بندی مشاغل** : جهت بررسی مسائل مربوط به ارتقاء و رتبه بندی و مسائل حقوقی پرسنل.
۱۰. **کمیته فروش** : جهت تعیین سیاستهای کلی فروش شرکت.
۱۱. **کمیته پدافند غیر عامل** : جهت بررسی و پیگیری مسائل مربوط به طرحهای امنیت سیستمهای کارخانه.
۱۲. **کمیته فرهنگی** : جهت بررسی مسائل فرهنگی کارخانه.
۱۳. **کمیته تغذیه** : جهت بررسی و کنترل کمی و کیفی و بهداشت طبخ غذا.
۱۴. **کمیته بهای تمام شده** : جهت مدیریت و کنترل هزینه ها.
۱۵. **کمیته وام** : جهت اجرای آیین نامه ها و مصوبات پرداخت وام به پرسنل.



۲-۳-۶- کمیته های تخصصی زیر نظر هیئت مدیره :

۱- **کمیته حسابرسی :** کمیته ای است که نظارت بر امور گزارشگری مالی، حسابرسی و کنترل های داخلی و سایر عوامل مربوط به این حوزه را بر عهده دارد.

اعضاء کمیته به شرح جدول ذیل می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته	سمت سازمانی
کریم رزمی	رئیس کمیته	عضو هیئت مدیره
علی عابدی	عضو کمیته	خارج از اعضای هیئت مدیره
فردین سلیمانی	عضو کمیته	خارج از اعضای هیئت مدیره

۲- **کمیته انتصابات :** کمیته ای است که به منظور تدوین یک رویه رسمی و شفاف در ارتباط با سیاست های انتخاب و جذب مدیران و نظارت بر اجرای این سیاست ها تشکیل می گردد.

۳- **کمیته ریسک :** کمیته ای است که جهت پایش، شناسایی و مدیریت ریسک شرکت تشکیل می گردد.

۴- **کمیته جبران خدمات:** کمیته ای است که به منظور تعیین میزان جبران خدمات مدیران و کنترل و بازنگری آن ایجاد می گردد.

۴-۶- حسابرس مستقل و بازرس قانونی

موسسه حسابرسی مفید راهبر توسط مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۲ به عنوان حسابرس و بازرس قانونی شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱ انتخاب و تعیین حق الزحمه آن به هیئت مدیره تفویض گردید.



۷- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

شرکت صنایع سیمان نهاوند در محیط فعالیت خود با ریسکهای مختلفی روبرو می‌باشد که در ذیل اهمیت برخی از ریسک های مهم مورد بررسی قرار گرفته است:

۷-۱- ریسک نرخ ارز

بخش عمده ای از هزینه های تعمیرات سالانه شرکت، وابستگی کامل به نرخ ارز دارد و حدود ۳۰ درصد از فروش مقداری شرکت، صادراتی می باشد. شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارزی، در توافقات فروش های صادراتی تعیین نرخ فروش را به زمان تحویل هر محموله با در نظر گرفتن شرایط بازار ماکول می کند.

۷-۲- ریسک بازار

عدم تناسب عرضه و تقاضا در بازار داخلی خصوصا در فصول سرد سال باعث شده است که شرکت در معرض ریسک فروش محصولات خود قرار بگیرد و کرایه حمل بالا نسبت به نرخ فروش سیمان باعث عدم توجیه پذیری خرید برای خریداران در مناطق دور دست شده است. اقدامات شرکت برای جبران کاهش فروش سیمان داخلی، فروش کلینکر صادراتی می باشد. هر چند که با توجه به وجود تحریم ها و بی ثباتی در سیاست های کشور عراق، فروش صادراتی هم قابل برنامه ریزی و پیش بینی نمی باشد.

۷-۳- ریسک انرژی

شرکت برای کاهش ریسک قطع برق و گاز در مواقع پیک مصرف در کشور، سعی می نماید تا تعمیرات دوره ای خط تولید را در زمان قطع برق انجام دهد و از سوخت جایگزین مازوت به جای گاز در کوره استفاده نماید.

۷-۴- ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.

۷-۵- ریسک تامین کالا

شرکت برای مدیریت ریسک تامین کالا و جلوگیری از توقف تولید و با توجه به وجود تحریم ها و افزایش نرخ ارز و تورم ، سعی می نماید مواد اولیه و قطعات مورد نیاز خود را حداقل ۵ ماه قبل از نیاز به مصرف خریداری و در انبار نگهداری نماید.



۸- گزارش عملکرد اجتماعی

۸-۱- حوزه عمومی، فرهنگی، ورزشی و مذهبی:

- ۱- برگزاری مراسم درختکاری؛ اصلاح و هرس درختان و فضای سبز
- ۲- پاکسازی طبیعت با حضور پرسنل داوطلب و برنامه ریزی واحد HSE
- ۳- اهداء سیمان به مراکز مذهبی، فرهنگی، آموزشی، بهداشتی و عام المنفعه
- ۴- تامین بخش قابل توجهی از سیمان اهدائی بنیاد مستضعفان به مناطق آسیب دیده از سیل و زلزله سالهای اخیر
- ۵- اهداء بسته معیشتی به خانوارهای تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی (ره) و بهزیستی در روستاهای همجوار
- ۶- اهداء چند نوبت اقلام بهداشتی مانند ماسک، الکل ضد عفونی، دستکش و پرورشورهای آموزشی به خانه‌های بهداشت روستاهای همجوار
- ۷- تهیه و توزیع هزار پُرس غذای گرم به عنوان نذری در دهه محرم (روستاهای همجوار کارخانه)
- ۸- برگزاری مراسمات و بزرگداشت مناسبت‌های ملی و مذهبی (مطابق تقویم رسمی کشور) شامل: سیاه پوش کردن فضاهای عمومی به مناسبت ایام محرم و صفر و ایام فاطمیه / آذین بندی فضای عمومی کارخانه به مناسبت دهه فجر انقلاب اسلامی / نصب بنر به مناسبت میلاد یا شهادت ائمه علیهم‌السلام و نیز سایر مناسبت‌های تقویمی / ارسال پیام مدیرعامل در مناسبت‌های خاص / روز جهانی کارگر و تقدیر از کارگران نمونه / تجلیل از مقام شامخ شهدای انقلاب اسلامی و جنگ تحمیلی با حضور در کنار تربستان و نثار گل در مناسبت‌های دهه فجر و هفته دفاع مقدس / بروزرسانی کانال‌های روابط عمومی در فضای مجازی، سایت رسمی شرکت و انتشار نشریه داخلی و ...
- ۹- برگزاری مسابقات فرهنگی مختلف به مناسبت‌های گوناگون مانند مسابقه قرآنی در ماه مبارک رمضان، مسابقه ویژه دهه فجر، مسابقه کتابخوانی، مسابقات نقاشی کودکان و ... ویژه همکاران و خانواده‌های آنان



۲-۸- حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست:

- ۱- تشکیل مستمر و مرتب جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار با تمامی اعضاء
- ۲- پیگیری مصوبات کمیته ایمنی طی چندین جلسه با حضور مدیرعامل محترم
- ۳- تشکیل تیم کنترل بحران و استفاده از ۱۶ نفر از پرسنل واحد های تولیدی به عنوان همیار آتش نشان
- ۴- انجام معاینات دوره ای برای پرسنل کارفرما و پیمانکار
- ۵- برگزاری کلاس های آموزش بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- ۶- تهیه و اجرای تقویم زیست محیطی و ایمنی
- ۷- پایش و اندازه گیری آلاینده های غبار، گازهای مربوط به دودکش ها، آلاینده های خاک و صوت زیست محیطی در قالب طرح خوداظهاری طی ۷ نوبت مختلف تا ابتدای دی ماه سال جاری و برای سال مالی جدید غبار سنجی کلیه بگ فیلترها و بگ هاوسها نیز در برنامه قرارداد شده است
- ۸- تهیه و تدوین طرح توجیهی برای بهسازی و بازسازی سیستم تصفیه خانه فاضلاب هوازی
- ۹- انجام طرح خوداظهاری پایش و اندازه گیری آلاینده ها در حوزه خاک و آب های زیرزمینی برای اولین بار
- ۱۰- کلرزنی مستمر خروجی سیستم تصفیه فاضلاب از ابتدای تابستان سال جاری تا کنون
- ۱۱- خرید کیت های مخصوص اندازه گیری و سنجش بار آلودگی میکروبی خروجی تصفیه خانه فاضلاب و سنجش بار آلودگی خانواده کلیفرم ها حداقل هفته ای یک مرتبه از ابتدای تابستان سال جاری تا ابتدای دی ماه
- ۱۲- انعقاد قرارداد با پزشک معتمد برای حضور در کارخانه و ارائه خدمات درمانی
- ۱۳- خرید و راه اندازی نرم افزار ثبت الکترونیکی پرونده پزشکی پرسنل و بایگانی الکترونیکی اطلاعات آزمایشات دوره ای
- ۱۴- شارژ دوره ای و منظم کپسول های اطفای حریق و انجام برنامه نگهداری آنها
- ۱۵- انجام اقدامات اولیه برای خرید ماشین آتش نشانی پیشرو و اضافه کردن آن به ناوگان ایمنی کارخانه



۱۶- تهیه و تکمیل چک لیستهای بازرسی واحد ایمنی از کلیه دپارتمانهای خط تولید و همچنین مکانهای مختلف کارخانه و صدور اقدامات اصلاحی رفع موارد خطرناک

۱۷- بازدید و ارزیابی پیمانکاران و گزارش عملکرد آنها از لحاظ ایمنی

۱۸- بازدید از معدن به صورت دوره ای و شناسایی موارد خطرساز و همچنین مشاور ایمنی جهت استخراج ایمن از معدن

۱۹- تهیه و تکمیل چک لیستهای بازرسی واحد ایمنی از کلیه دپارتمانهای خط تولید و همچنین مکانهای مختلف کارخانه و صدور اقدامات اصلاحی رفع موارد خطرناک (به صورت روتین در حال انجام می باشد)

۲۰- ارزیابی پیمانکاران و ارائه گزارش عملکرد پیمانکاران از لحاظ ایمنی به صورت سه ماهه

۲۱- برگزاری دوره های آموزش ایمنی حریق و کمک های اولیه برای کارکنان

۲۲- اجرای برنامه آموزشی TBM (آموزش چهره به چهره) به صورت روزانه در داخل سایت

۲۳- اجرای برنامه های مراقبتی استاندارد سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی براساس استاندارد (ISO ۴۵۰۰۱) در سطح سایت به صورت منظم

۲۴- برنامه ریزی جهت پیاده سازی و تمدید ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵

۲۵- بروز آوری و اصلاح برگه های MSDS برای کلیه اجناس و مواد شیمیایی موجود در کارخانه ، انبار و آزمایشگاه

۲۶- تهیه و چاپ پوسترهای آموزشی و نصب در سطح کارخانه با مضمون آموزش محیط زیست و اشاعه فرهنگ حفاظت از محیط زیست و کاهش مصرف انرژی

۲۷- تمدید گواهینامه های ایزو در حوزه ایمنی (ISO ۴۵۰۰۱) و حوزه محیط زیست (ISO ۱۴۰۰۱)

۲۸- همکاری با دفتر فنی در تمدید گواهینامه ایزو ۵۰۰۰۱ در حوزه انرژی

۲۹- همسو با بخش ها و دپارتمان های مختلف در ارائه مستندات برای اخذ جایزه تعالی سازمانی



۳-۸- فعالیت های تضمین کیفیت و استاندارد :

۱- اخذ گواهینامه ISO ۹۰۰۱ (سیستم مدیریت کیفیت) ویرایش ۲۰۱۵ از TUV Intercert کشور آلمان برای سه سال

۲- اخذ گواهینامه ISO ۱۴۰۰۱ (مدیریت کیفیت محیط زیست) ویرایش ۲۰۱۵ از TUV Intercert کشور آلمان برای سه سال

۳- اخذ گواهینامه ISO ۴۵۰۰۱ (مدیریت کیفیت ایمنی و بهداشت حرفه ای) ویرایش ۲۰۱۸ از TUV Intercert کشور آلمان برای سه سال

۴- گواهینامه ISO ۵۰۰۰۱ (مدیریت انرژی) از TUVNORD کشور آلمان با ویرایش ۲۰۱۸ (ممیزی مراقبتی مرحله اول)

۵- برگزاری دو دوره ممیزی داخلی در کلیه واحدهای کارخانه

۶- برگزاری دو جلسه بازنگری مدیریت و پیگیری خروجی های آن

۷- کسب تقدیر نامه یک ستاره از دبیر خانه جایزه ملی تعالی برای سومین بار متوالی



۹- گزارش عملکرد فنی

۹-۱- واحد نگهداری و تعمیرات مکانیک:

- ۱- جوشکاری Hardfacing غلطک های آسیاب مواد خام.
- ۲- تعویض بیرینگ میل فن آسیاب مواد خام و انجام کار جوش تراش شافت میل فن توسط شرکت مکس در محل کارخانه.
- ۳- تعویض بیرینگ غلطک شماره ۲ آسیاب مواد خام.
- ۴- تعویض بیرینگ Jackshaft سنگ شکن.
- ۵- ورق کشی کامل هوزینگ میل فن آسیاب مواد.
- ۶- تعویض نوارهای دپارتمان سنگ شکن.
- ۷- تعویض نوارهای دپارتمان آسیاب مواد خام.
- ۸- تعویض فیکس رینگ های یاتاقانهای Rocker Arm آسیاب مواد خام.
- ۹- تعویض Ring Duct اسکرپر آسیاب مواد خام.
- ۱۰- تعویض آپارات بلت الواتور تغذیه سیلو های مواد خام.
- ۱۱- انجام تراز لیزری و تنظیمات کوره در دو مرحله.
- ۱۲- جوشکاری Hardfacing نافای ایمپلر میل فن آسیاب مواد خام.
- ۱۳- تعویض روتاری کامل آسیاب مواد خام.
- ۱۴- تعویض و پارچه کشی ایراسلاید های معیوب مسیر ترانسپوت مواد.
- ۱۵- تعویض لاینرهای Impact Wall سنگ شکن.
- ۱۶- تعویض بیرینگ های دنده پینیون گیربکس اصلی آسیاب مواد خام و انجام تنظیمات آن.
- ۱۷- اصلاح و بازسازی فنها ، روتاری ها و اسکرو های مربوط به بگ فیلترها.
- ۱۸- تعمیر و بازسازی روتاری بگ فیلتر های خط تولید.
- ۱۹- تعویض زره های دیواره Back wall سنگ شکن.
- ۲۰- تعمیر باز سازی روتاری ورودی آسیاب سیمان .
- ۲۱- تعویض کامل پتوهای نسوز و لاملا سیل های مربوط به Cooling jacket کوره.
- ۲۲- سرویس ، تعمیر و تعویض جکهای هیدرولیک کولر ۷.
- ۲۳- سرویس ، تعمیر و تعویض آکومولاتورهای پیستونی و تیوبی مربوط به آسیاب های سیمان و مواد خام.



- ۲۴- نصب Emersion Tube به جای Central Tube روی سیکلون سه.
- ۲۵- تعویض بیس پلیت موتور و بیراتورهای شارژ گچ.
- ۲۶- تعویض دمپر و ورق کشی و جوشکاری TAD.
- ۲۷- ورق کشی و جوشکاری کیلن رایزر، آگزیت داکتها، سقف هود، بدنه کولر، داکت خروجی کولر.
- ۲۸- آبنند کردن و جوشکاری فن های EP و ID.
- ۲۹- اورهال روتاری فیدر آسیاب های سیمان هر دو خط.
- ۳۰- تعمیر باندهای آموند شامل تعویض چرخ ها و باکت های معیوب و جوشکاری قسمت های سایش خورده ریل ها.
- ۳۱- تعویض کامل Grate basket شمالی و جنوبی سنگ شکن.
- ۳۲- تعویض میل بار های بسکت جنوبی و شمالی سنگ شکن.
- ۳۳- نصب و راه اندازی اکچویاتور مربوط به شوت ایستگاه یک سنگ شکن.
- ۳۴- انجام PM های روانکاری و نظافت به صورت دوره ای.
- ۳۵- قالب بندی نقاط سوخته شده دپارتمان پخت به صورت مرتب.
- ۳۶- تعویض قطعات کولر شامل صفحات ثابت و متحرک، یو پروفیل، کراس بار و
- ۳۷- ساخت و نصب دمپر Fresh Air روی داکت قبل از الکتروفیلتر اصلی.
- ۳۸- تعمیر و اورهال بگ فیلتر های کل خط شامل تعویض کیسه ها، روتاری ها، اسکروها، شیپوری ها، ایمپلر ها، شیرها و نازل های هوا.
- ۳۹- تخلیه سیلوهای سیمان و انجام پاچه کشی ایراسلایدهای معیوب.
- ۴۰- سرویس کامل و تعویض کیسه های معیوب Bag house های آسیاب های سیمان.
- ۴۱- تعمیر نوار نقاله بالای بونکرهای سه گانه شامل تعویض نوار و نصب درام فشاری و اصلاح فیدینگ ها.
- ۴۲- تعویض Emersion Tube سیکلون پنج.
- ۴۳- تعمیر مگنت های کابل جمع کن استاکر و ریکلایمر.
- ۴۴- اورهال ریکلایمر شامل تعویض باکت ها، ناخنها، چین، گاید ریل، ریل های سایش خورده، چرخ ها و مقاوم سازی ریل ها.
- ۴۵- تعویض تیغه های متحرک و ثابت سپراتور آسیاب مواد خام در چندین مرحله.



۲- ۹- واحد تاسیسات:

- ۱- راه اندازی کمپرسور شماره ۴ مدل HY45000 خریداری از شرکت هوایار و اجرا و تغییرات لوله کشی آن
- ۲- نصب مخازن سیراتور هوای فشرده در خروجی درایرها و تغییرات پایپینگ آن
- ۳- نصب شیرالات سلنوئید ولو جهت تخلیه آب کندانس مخازن هوای فشرده در بیشتر نقاط سایت
- ۴- اجرای لوله آتش نشانی از دفنی به روکار بالوله ۶ اینچ ۱۵۰متر
- ۵- عایق کاری لوله های هوای فشرده آب.بخار.روغن داغ به متراتژ تقریبی ۱۰۰متر طول
- ۶- عایق کاری مخازن هوای فشرده ۸ عدد جمعا ۱۵متر مربع
- ۷- تغییرات پایپینگ مسیره های روغن داغ بویلرهای روغن داغ
- ۸- تعمیرات چاه عمیق شماره ۳ در دو مرحله
- ۹- آزمایش پمپاژ چاه عمیق شماره ۴ و کنترل دبی و ویدئومتری آن
- ۱۰- تعمیرات لوله کشی مسیرانقال آب چاه عمیق
- ۱۱- نصب و راه اندازی پمپ کولینگ تاور خریداری شده
- ۱۲- نصب مبدل هیدرولیک یونیت هیدرولیک کولر
- ۱۳- تعمیرات پمپ واترانجکشن کولر
- ۱۴- گاز کشی ساختمان کمپ کارگری در دو طبقه
- ۱۵- تعمیرات کمپرسور و چیلر ساختمان اداری
- ۱۶- نصب اسپیرال تشتک بویلر روغن داغ شماره یک
- ۱۷- نصب نصب ۴۰ عدد شیر مخلوط و راه اندازی مجدد سرویس های بهداشتی محوطه سایت
- ۱۸- تعمیرات پمپ واترانجکشن مواد
- ۱۹- آبرسانی و گاز رسانی تا طبقه ۴ پری هیتر جهت تعمیرات اساسی و گانینگ کاری در فصول سرد سال
- ۲۰- تعمیر و تعویض تمامی شلنگهای یا تاقانهای کوره و اسید شویی مبدلهای آنها



۳-۹- واحد برق و الکترونیک:

- ۱- تعمیر و ساخت یک عدد مقره کوپلینگی الکترو فیلتر کولر که با این کار از خرید مقره جدید و همچنین با توجه به عدم آماده بودن آن در بازار جلوگیری و رفع مشکل شد
- ۲- تعویض بیرینگ و کاسه نمد های موتور های خط تولید که براساس بازدیدها و نتایج آنالیز نیاز به تعویض بیرینگ و کاسه نمد داشته اند
- ۳- نظافت و آچار کشی تخته کلمپ، کنترل پروانه ها، کابل و اتصالات و در پوش های الکتروموتور ها
- ۴- بازرسی و سرویس استارتر های سنگ شکن، آسیای مواد، میل فن و آسیای سیمان یک و دو
- ۵- نظافت و بازرسی اسلیپ رینگ و در صورت نیاز تعویض زغال موتور های سنگ شکن، آسیای مواد و میل فن و موتورهای اصلی آسیای سیمان یک و دو
- ۶- نظافت آچار کشی کلیه تابلو های پست های ۱ و ۲ و ۳ و ۴ و FC های آنها در تعمیراتهای کوره
- ۷- نظافت کامل و بازدید و کنترل بدنه ترانس های توزیع و بوشینگ ها و سرکابل ها
- ۸- نظافت و کنترل ترانس های اصلی و رفع نشتی آن ها
- ۹- آچار کشی اتصالات قدرت و ترمینالهای ارت
- ۱۰- سرویس ژنراتور های اصلی و زیر کوره
- ۱۱- کنترل و سرویس فن های تهویه داخل تابلو ها
- ۱۲- سرویس UPS ها و کنترل باطری های آن ها و زیر بار بردن و تست عملکرد آنها طی چندین مرحله
- ۱۳- سرویس سرورها و کلاینت های کنترل مرکزی و انجام برنامه PM آنها مطابق دستورالعمل ABB
- ۱۴- سرویس سرورهای محلی سیستم DCS سنگ شکن و بارگیرخانه
- ۱۵- بازدید و سرویس و نظافت تابلو های RIO, MCC, LV و الکتروفیلتر ها
- ۱۶- آچار کشی کنتاکتور ها و سربندی کابل ها و اتصالات داخل تابلو های بالای ۱۵ کیلو وات
- ۱۷- سرویس و کنترل عملکرد و نظافت آنالایزر بالای پری هیتر و ورودی فیلتر اصلی
- ۱۸- بک آپ گیری از PLC ها و سیستم های کنترلی درایو های ABB محلی
- ۱۹- بک آپ گیری و سرویس و آچار کشی شنک های خط تولید
- ۲۰- پشتیبان گیری از برنامه و سیستم عامل سیستم های کنترل مرکزی
- ۲۱- سرویس بریکر های پست اصلی
- ۲۲- آچار کشی و نظافت تابلو مشعل کلساینر



- ۲۳- آچار کشی و نظافت تابلو مشعل کوره و تابلو هیدرولیک کولر
- ۲۴- نظافت و شستوشوی سرویس اساسی کولر های پست ها
- ۲۵- آچار کشی و هواگیری تابلو ریکلایمر ، استاکر ، مگنت سپراتورها ، نمونه گیر سنگ شکن و تجهیزات آنها
- ۲۶- نصب و راه اندازی کولر جهت پستهای برق
- ۲۷- سرویس و آچار کشی کمپرسور های هوای فشرده
- ۲۸- تعمیرات تابلوهای FC پست ۵ آسیاب های سیمان
- ۲۹- باز کردن تابلو FC فن کولر و هواگیری و آچار کشی از کلیه تجهیزات داخل درایو طی چندید مرحله
- ۳۰- سرویس آچار کشی و نظافت کامل تابلوهای MCC پست های برق طی چندید مرتبه
- ۳۱- باز کردن سرویس و آچار کشی کنتاکت های کلید اصلی تابلو و شین های اصلی تابلو و نظافت فیلتر غبار گیر تابلو های LV , HV الکتروفیلتر اصلی و الکتروفیلتر کولر
- ۳۲- آچار کشی و سرویس کلید های incoming پست های برق
- ۳۳- سرویس و نظافت جرعه گیر های کنتاکتور های پرایمری فن پمپ های کولین تاور
- ۳۴- آچار کشی و سرویس تابلو Rio پست های برق و نظافت کامل کارتهای PLC آنها
- ۳۵- باز کردن فیلتر فن های تابلو های MCC و LV پست های برق
- ۳۶- سرویس کامل درایو FC سپراتور آسیاب مواد شامل بیرون کشیدن فن و کارتهای IGBT آن و هواگیری و نظافت کامل کابین و هیتسینگ درایو
- ۳۷- سرویس کامل تابلو استاکر و آچار کشی اسلیپ رینگ پاور آن و آب بند کردن آن با چسب سیلیکون و ابزار دقیق آنها
- ۳۸- آچار کشی و سرویس موتورها و ابزار دقیق دیارتمان ایستگاه یک و دو سنگ شکن
- ۳۹- خذف کابل جمع کن ریکلایمر و نصب سیستم وایرلس جهت انتقال دیتا در ریکلایمر (کلیه مراحل ساخت و نصب سیستم وایرلس توسط واحد برق انجام شده است)
- ۴۰- سرویس کامل کولرگازی های سیستم خنک کن پست های برق
- ۴۱- سرویس و آچار کشی و نظافت دیزل ژنراتور اضطراری کوره و دیزل پست اصلی و تابلوهای برق آنها شامل چک کردن سطح مایع خنک کننده و مقدار ضد یخ و چک کردن مخزن سوخت و تست باتری های آن و.
- ۴۲- باز کردن درایو EP FAN کولر و سرویس و آچار کشی و هواگیری آنها



- ۴۳- باز کردن درایوهای موتور اصلی کوره و هواگیری و نظافت و سرویس کامل هر دو درایو
- ۴۴- باز کردن درایو EP FAN اصلی و اچارکشی و هواگیری ان که فنهای مربوطه باز و هواگیری شد
- ۴۵- سرویس و اچارکشی تابلو پمپ های کولر، تابلو مشعل مازوت، تابلو مشعل گاز
- ۴۶- سرویس و اچار کشی تابلو های کلساینر، تابلو شوک بلاستر پری هیتر، تابلو مشعل مازوت سوز، تابلو مشعل گاز سوز
- ۴۷- باز کردن افتراکهای و راب سوئیچ های نوار ۲۰۰ بالای بونکرهای سه گانه تغذیه آسیاب مواد و نوار ۷۰ آسیاب مواد و اچارکشی و هواگیری ان
- ۴۸- تنظیم دمای هیتر تابلو فیبر نوری محلی و هواگیری آنها
- ۴۹- تعویض کنتاکتور های معیوب اسپیلت کولر گازی پست سه و هواگیری تابلو برق آن و تعمیر و نظافت کنتاکتور های -معیوب جهت استفاده در توان های پایین تر
- ۵۰- بازکردن درب تخته کلم و اچار کشی کلم، اهم گیری از کلاف های سیم پیچ، تست عایقی سیم پیچ ها نسبت به -یکدیگر، تست اتصال کوتاه سیم پیچ ها به بدنه، تست مقاومت مکانیکی کابل شو ها، بازدید از اتصالات جهت عدم زنگ زدگی کابل شو ها، بازدید از وایرینگ کلم، بازدید و اچار کشی از ارتینگ و باسبار ارت، تمیز کردن کلم از هر نوع آلودگی برای موتورهای بالای ۹۰ کیلو وات طی چندین مرتبه
- ۵۱- اچار کشی تابلو چنج اور موتور های پرایمری
- ۵۲- تست کلید چنج اور جهت عدم عبور جریان نشستی کلید
- ۵۳- همکاری با دیس پاچینگ همدان جهت قطع خط ورودی VS۶۱۲ و سرویس خط
- ۵۴- تعمیر دستگاه های مختلف مانند تلوزیون -مانیتور -تجهیزات خط تولید -سرو موتورها -کارتهای الکترونیک و غیره توسط آزمایشگاه الکترونیک
- ۵۵- باز کردن کنتاکتورهای کلینکر کراشر و پرایمری و الواتور ۱۳۰ و ۱۴۰ و پمپ های کولین تاور و اچار کشی و هواگیری کامل تابلوها آنها
- ۵۶- ساخت تابلو برق جهت دستگاه تراش جدید کارگاه ساخت
- ۵۷- تعمیر رکتیفایر های میل فن آسیاب های سیمان
- ۵۸- تعمیر دستگاه های جوش کارخانه توسط کارگاه برق



۴-۹- واحد فناوری اطلاعات:

- ۱- رفع عیب ، نگهداری و PM دوربین های مدار بسته شامل جابجائی و نصب و راه اندازی مجدد برخی از آنها
- ۲- راه اندازی ، نصب و اجرا ۴ دستگاه دوربین مدار بسته در ساختمان اداری بدون برون سپاری
- ۳- نصب و راه اندازی سرور جدید HPE ProLiant DL ۳۸۰ Gen ۱۰ در محل کارخانه بدون برون سپاری
- ۴- انتقال سرور های مجازی موجود جهت افزایش Performance به سرور جدید
- ۵- راه اندازی نرم افزار راهکاران مجموعا ۱۲ ماژول
- ۶- تهیه زیر ساخت و نظارت بر نصب و راه اندازی نرم افزار گردش کار + نرم افزار رستوران علم و صنعت ETS طبق دستور مدیریت مجموعه و پیگیری جهت رفع مشکلات اعلامی از سمت بهره بردار نرم افزار- مجموعه واحد منابع انسانی و اداری
- ۷- نگهداری شبکه وایرلس و رادیو ها شامل ارتباطات دوربین های مدار بسته و سیستم ها
- ۸- اقدامات Active و Passive شبکه کارخانه شامل گسترش شبکه کارخانه و تغییرات در دفتر مرکزی و باز آرایش شبکه ساختمان اداری - دفتر مرکزی و بخشی از ساختمان کنترل مرکزی
- ۹- پیگیری و راه اندازی سرویس VPN+ایرانسل جهت افزایش سرعت ارتباط کارخانه و دفتر مرکزی
- ۱۰- پیگیری و اضافه کردن شرکت جدید خدمات اینترنتی دیگر جهت بهبود سرویس اینترنت کارخانه و دفتر مرکزی
- ۱۱- انتخاب پیمانکار امنیت شبکه در راستای اجرای مصوبات پدافند غیر عامل
- ۱۲- پیگیری و نهایی شدن راه اندازی سایت جدید شرکت جهت بهبود کارایی ، تنوع خدمات و افزایش امنیت



۵-۹- واحد فنی و مهندسی

۱-۵-۹- واحد pm و بازرسی فنی:

۱- دستورالعمل های برنامه ای نگهداری و تعمیرات و همچنین شناسنامه ماشین آلات در نرم افزار تیمار برای کلیه تجهیزات شرکت تهیه و تعریف گردیده و توسط این واحد اجرا می گردد و همچنین شامل فعالیت های نگهداری تجهیزات برای کلیه واحدهای کارخانه شامل امور مهندسی، مکانیک، برق، ابزار دقیق، بهره برداری، تاسیسات، کنترل کیفی، خدمات، ایمنی و ... می باشد.

۲- تعریف و تخصیص دستورالعمل های برنامه جدید با توجه به نیاز خط تولید می باشد.

۳- با توجه به حساسیت های برخی از تجهیزات خط تولید و همچنین تغییرات طرح (شامل اضافه، حذف و یا تغییر طراحی) در تجهیزات قسمت هایی از خط تولید، طی برگزاری جلسات بازرگری pm با هماهنگی واحد های مرتبط روند بازرگری و اصلاح دستورالعمل های برنامه ای pm در حال اجرا می باشد. بخشی از انجام pm های خط تولید بصورت اتوماسیونی جاری شده است (واحد برق) جهت جلوگیری از مصرف کاغذ و همچنین اجرای بهینه تر سیستم pm و برای اتوماسیونی نمودن سایر واحدها نیز در دست اقدام می باشد.

۴- صدور دستور کار های موردی ناشی از بازدید و بازرسی های صورت گرفته در خط تولید.

۵- انجام آنالیز CM تجهیزات حساس و اصلی کارخانه به صورت دوره ی ۳۰ روزه در حال اجرا می باشد که شامل آنالیز ارتعاشات تجهیزات دوار، صدا سنجی از تجهیزات دوار (گیربکس ها، موتور ها، بیرنگ ها و یاتاقان ها و ...)، ترموگرافی ، ضخامت سنجی ، آنالیز روغن و فعالیت مذکور به صورت دوره ی ماهانه برای سایر تجهیزات خط تولید اجرا می گردد

۶- رکورد برداری میزان و نرخ سایش سینی و غلطک های آسیای مواد و آسیاهای سیمان و بر اساس داده برداری انجام گرفته جوشکاری غلطک شماره ۴ آسیای مواد و سینی آسیای مواد و همچنین غلطک های آسیاهای سیمان انجام گرفت. برنامه ریزی جهت جوشکاری سینی آسیاهای هر دو خط سیمان نیز صورت گرفته و انجام خواهد گردید.

۷- بازدید و بازرسی از دیارتمان پخت و سیکلون های پیش گرم کن

۸- طی انجام تست UT از جک های آسیاب مواد خام ، تراست کوره ، شافت رتور سنگ شکن ، جکهای استاکر و ریکلایمر و پوسته غلطکهای آسیاب مواد .

۹- تهیه لیست پیش بینی فعالیت های تعمیرات اساسی و همچنین تهیه برنامه زمانبندی فعالیت های تعمیرات اساسی.



- ۱۰- تحلیل توقفات خط تولید به صورت روزانه و طرح در جلسات فنی و تهیه گزارش ماهانه تحلیل توقفات و ارسال برای مدیریت .
- ۱۱- انجام بالانس تجهیزات دوار خط تولید که بعنوان نمونه ایمپلر فن بگ فیلتر بار گیرخانه که از بگ فیلترهای بزرگ خط تولید می باشد بعلت از بین رفت شیپوری ایمپلر آن پس از ترمیم شیپوری در کار گاه ساخت ، توسط کارشناسان دفتر فنی بالانس دینامیکی گردید.
- ۱۲- پیگیری موارد تعمیرات و نگهداری بار گیرخانه و پیگیری سفارشات و خریدهای آن و همکاری در انجام تعمیرات بار گیرخانه.
- ۱۳- پیگیری و انجام کارهای پروژه ای خط تولید.
- ۱۴- تهیه برنامه های تعمیرات اساسی و نظارت و کنترل اجرای برنامه ها و تهیه گزارشات کامل تعمیرات های اساسی و ارسال برای مدیریت.
- ۱۵- انجام تست ut قطعات رینگ پایه ۱ و ۲ کوره
- ۱۶- انجام تست mt قطعات زنجیرهای ریکلامر
- ۱۷- انجام بالانس فن بگ فیلتر خروجی کولر
- ۱۸- انجام بالانس ایمپلر میل فن آسیای مواد
- ۱۹- انجام سختی سنجی (شور سنجی) نوار های نقاله و الواتور های خط تولید
- ۲۰- اندازه گیری و اصلاح گپ بین شیپوری و ایمپلر فن پیش گرمکن
- ۲۱- تغییر طرح سنترال تیوپ سیکلون ۳ به ایمرشن تیوپ و اجرای آن
- ۲۲- بکار گیری پیمانکار و نظارت بر ترمیم و اجرای عایقکاری داکتها به میزان ۸۰۰ متر مربع
- ۲۳- پیگیری، درخواست و نصب آسانسور پیش گرمکن
- ۲۴- تهیه دستگاه آنالیز گاز تستو برای اکسیژن متری خط تولید



۲-۵-۹- واحد انرژی:

- ۱- انجام کلیه محاسبات انتخاب طرح تخفیف گذر از پیک تابستان ، وزمستان با همکاری واحدهای برق و تولید و برگزاری جلسات ماهیانه کمیته انرژی با محوریت واحد انرژی
- ۲- کنترل پیک سایب برق و برنامه ریزی و مدیریت بار و همچنین محاسبه مقدار برق مورد نیاز هرماه و تعیین عدد مگاوات ساعت و تهیه نامه بصورت ماهیانه برای پیمانکار قرارداد دوجانبه تامین برق
- ۳- انجام محاسبات شاخص های kw/ton و $kcal/kgcl$ برای انرژی های حرارتی و الکتریکی و رصد هفتگی این شاخص ها (بر اساس قبض و کنتورهای داخلی) و همچنین شاخص $kw/rial$ برق هرماه و ارائه گزارش به تفکیک دپارتمانها در کمیته های انرژی و بررسی و آنالیز علل افزایش یا کاهش مقدار مصرف انرژی.
- ۴- بازدید از دپارتمان پخت تا آسیاب مواد جهت مشخص کردن نقاط نشتی
- ۵- پی گیری و انجام فعالیت های مربوط به جایزه ملی تعالی و هماهنگ کردن کارگروه ها و همچنین تدوین آیتام های مربوط به انرژی ؛ تدوین اظهارنامه با کمک کارگروه ها و پیگیری مدیریت تعالی
- ۶- همکاری با شرکت ممیز کننده انطباق معیار مصرف و تهیه اسناد مورد نیاز این شرکت.
- ۷- تهیه لیست نفرات تاثیر گذار بر مصرف انرژی با نام "افراد بارز" و همچنین لیست تجهیزات بارز انرژی بر با نام "تجهیزات بارز" و تهیه نمودارهای مربوط به مصرف انرژی و عملکرد دپارتمانها با روش رگرسیون.
- ۸- انجام CM فن های کولر ، موتورهای اصلی کوره ، D افن و فن های EP ، موتور و پمپ برج خنک کن ، تجهیزات کنترل بین و زیر سیلوها ، فن پرایمری مشعل به این واحد ارجاع شد که بصورت ماهانه انجام و گزارش میگردد .
- ۹- انجام محاسبات مربوط به مصرف برق در هر ماه بصورت تفکیک مقدار مصرف مجاز کم باری ، میان باری ، اوج بار و اوج بار جمعه در راستای مصرف بهینه ظرفیت خریداری شده
- ۱۰- ممیزی موفق گواهینامه ۵۰۰۰۱ و ارتقاء آن به ورژن ۲۰۱۸ (آخرین ورژن برای ایزو ۵۰۰۰۱) و همچنین انجام ممیزی مراقبتی موفقیت آمیز بدون استفاده از مشاور خارجی
- ۱۱- تهیه رگرسیون ۵ساله از مصارف دپارتمانهای مختلف و مشخص کردن مصرف کننده های بارز
- ۱۲- شرکت در کارگروه انرژی سیمان تهران و تبادل اطلاعات با دیگر کارخان های سیمان گروه
- ۱۳- تهیه برنامه ها و پروژه های بهبود مصرف انرژی در سال مالی آتی
- ۱۴- نظارت بر نصب و راه اندازی آسانسور پری هیتر از انبار تا راه اندازی و گرفتن استاندارد و مجوز از اداره کار
- ۱۵- خرید دستگاه آنالایزر گاز جهت غبارسنجی و اکسیژن متری برای کنترل نشتی دپارتمان های پخت و آسیاب مواد در جهت مدیریت مصرف انرژی فسیلی و الکتریکی



۳-۵-۹- واحد ساختمان:

- ۱- ساخت ساختمان دو طبقه به زیربنا ۲۸۸ متر مربع از فونداسیون، دیوار چینی، اجرای سقف بتنی و تا اتمام کلیه کارهای نازک کاری جهت کارگران فصلی زمان تعیمرات
- ۲- بتن ریزی جاده ضلع جنوبی ساختمان اداری $1200 m^2$
- ۳- ساخت اسکلت بتنی دو طبقه جهت ساخت ساختمان کارگران بارگیرخانه به زیر بنای طبقه همکف و اول $277 m^2$
- ۴- شیب بندی سقف سیلوی سیمان شماره ۳ با بتن پوک سبک و عایق کاری به مقدار سطح $284 m^2$
- ۵- رنگ کاری ساختمان های خط تولید به متر از $4500 m^2$
- ۶- رنگ کاری با پرایمر و رنگ اپوکسی فسفات اطراف لوله ۸ اینچ آتش نشانی در مازوت خانه به طول ۱۰۰ متر
- ۷- تعمیرات در ساختمان بهداری، ایمنی و بهداشت شامل نصب سنگ کف پنجره در اتاقها، نصب ۷ عدد دود کش بخاری و ۱۲ عدد هواکش بصورت استاندارد، نصب ۴ عدد پله سنگی، کفسازی پیاده رو با سنگ تیشه ای و نصب ۶ لنگه پنجره $120 \times 140 cm$ و یک لنگه درب از جنس upvc
- ۸- ساخت اتاق به مساحت $16 m^2$ جهت کارگران خدمات سنگ شکن و سالن خاک در دپارتمان مربوطه
- ۹- تعویض درب و پنجره فرسوده در اتاقهای خط تولید شامل ۱۴ لنگه پنجره و ۷ لنگه درب از جنس upvc
- ۱۰- نصب $250 m^2$ سقف کاذب بصورت کنافی در اتاق کنترل و plc
- ۱۱- نصب پلتفرم بتنی جدید روی باسکول ضلع شمالی فروش در انتظامات ایجاد اختلاف ارتفاع به منظور رفع گیر آن و اجرای کلاف بتنی و رمپ در ورود خروج باسکول
- ۱۲- تعمیر سطح پلتفرم بتنی باسکول سیلوی سیمان شماره ۴، بتن ریزی و اجرای شبکه مش به مقدار $10 m^2$
- ۱۳- ریختن بتن گروت کف درگ چینهای الکترو فیلتر کولر بطول ۳۴ متر و ضخامت ۵cm
- ۱۴- دیوار چینی به مقدار $9 m^2$ بصورت نما برای ایجاد راهرو جهت عایق صدا در ورودی اتاق سکوی کوره
- ۱۵- تعمیرات در ساختمان ورزشگاه نصب سنگهای شکسته داخل ورزشگاه $5 m^2$ ، نصب دوعدد پله، کفسازی پیاده رو اطراف ورزشگاه $40 m^2$
- ۱۶- ملات کشی روی دیوار سنگی محوطه ضلع جنوبی ساختمان اداری به طول ۱۰۰ متر و عرض ۶۰cm
- ۱۷- افزایش زیربنای آشپزخانه در سالن غذا خوری خط تولید، ساخت پیش ورودی تا مرحله اجرای سقف فلزی، دیوار چینی به مساحت $10 m^2$
- ۱۸- تعویض ۸۰ عدد تایل گچی سقف کاذب در سالن غذا خوری خط تولید
- ۱۹- اصلاح پوشش بدنه با زیر سازی بصورت کمانی و نصب ورق گالوانیزه سیلوی سیمان شماره ۲ و ۳ به مقدار $200 m^2$ جهت جلوگیری از نفوذ بارندگی
- ۲۰- نصب سازه فلزی و پوشش بدنه جهت موتور میل فن آسیاب مواد
- ۲۱- زیرسازی فلزی و نصب پوشش اطراف شوت های آسیاب مواد و سیمان $50 m^2$
- ۲۲- زیر سازی فلزی با پروفیل Z و نصب ورق گالوانیزه در ضلع شرقی بدنه ایستگاه شماره ۱ $60 m^2$
- ۲۳- داربست بندی داخل سیلوی سیمان شماره ۱ به متر از $3000 m^2$ جهت تخلیه کوتینگهای سیمانی و تمیز کاری سیلو
- ۲۴- نصب سازه فلزی بصورت پل فلزی به طول ۱۸ متر با ریل گذاری داخل آن جهت استقرار فن متحرک کوره
- ۲۵- ساخت فونداسیون و ایجاد یک بنچمارک جهت پایش نشست پایه های کوره و کنترل سازه با دوربین



۴-۵-۹- واحد طراحی و نقشه کشی ساخت:

- ۱- طراحی و ساخت دستگاه ماشینکاری تا قطر ۳۰۰۰ میلیمتر با تجهیزات بلا استفاده موجود
- ۲- ماشینکاری ۲ عدد ایمپلر فن بگ فیلتر (قطر ۱۰۰۰ میلیمتر) با دستگاه ماشینکاری ذکر شده
- ۳- ماشینکاری درپوش روتاری آسیاب سیمان (قطر ۱۲۰۰)
- ۴- کنترل کیفی قطعات ساخت بیرون از کارخانه و کنترل کارهای ساخت داخل
- ۵- نقشه کشی تجهیز نمونه گیر دستی الواتور سیمان
- ۶- نقشه کشی و ماشینکاری روتور روتاری زیر بگ هاوس آسیاب سیمان (قطر ۵۰۰ میلیمتر)
- ۷- نقشه کشی تجهیز رادگیت خروجی سیلوی ریجکت
- ۸- طراحی پلنفرم حرکت فن های ثانویه خنک کن کوره
- ۹- طراحی و نقشه کشی جهت خروجی سیلوهای سیمان که از هرد و طرف سیلو با برای بارگیری فله و پاکت امکانپذیر باشد



۹-۶- واحد تولید

۹-۶-۱- دپارتمان سنگ شکن و معدن :

۱- به منظور کاهش ریسک تامین بار آهک در آینده و همچنین استخراج اصولی و ایمنی معدن، اقدام به تعریف و اجرای پروژه احداث جاده دسترسی به بالاترین نقطه ارتفاعی معدن گردید و عملیات اجرایی آن آغاز و حدود ۴۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته است.

۲- اقدام جهت افزایش ظرفیت معدن در سازمان صمت استان همدان از ۱,۴ میلیون تن در سال به ۱,۶ میلیون تن در سال که در مراحل پایانی می باشد.

۳- اقدام و پیگیری از اداره کل منابع طبیعی استان همدان جهت افزایش مجوز سطح برداشت از ۲۵ هکتار به ۹۰ هکتار
۴- به منظور افزایش مصرف آلومیم، در جهت کاهش مصرف سنگ آهک و مارن و نتیجتاً کاهش بهای تمام مواد اولیه، اقدام به پیجویی و اکتشاف مقدماتی ذخیره آلومیم موجود در رئوس پروانه بهره برداری معدن سهران و مطالعات حین برداشت گردید.

۵- تولید ۱۵۸۴۲۸۵ تن توسط سنگ شکن کوبش شده است.

۶- کارکرد سنگ شکن ۷۴۸ تن بر ساعت بوده که نسبت به سال گذشته (۶۰۴ تن بر ساعت)، افزایش ۲۴ درصدی داشته است.

۷- افزایش قابل توجه سرعت استاکر از ۲۵ به ۴۰ درصد که موجب افزایش لایه های پایل و متعاقباً بهبود راندمان اختلاط مواد در سالن خاک گردیده است.

۸- پاکسازی انتهای سالن خاک از سیمان های سنوات گذشته و آماده سازی جهت ذخیره سازی گچ کوبش شده

۹- کوبش حدود ۱۰,۰۰۰ تن سنگ گچ قبل از شروع فصول بارندگی و ذخیره سازی در سالن خاک که این اقدام موجب شد که توقفات و مشکلات ناشی از گرفتگی های هاپر و مسیر شارژر گچ که در سال های گذشته با آن مواجه بودیم، رفع گردید.

۱۰- ساماندهی دپو های مواد اولیه

۱۱- نظافت صنعتی دپارتمان به صورت مداوم



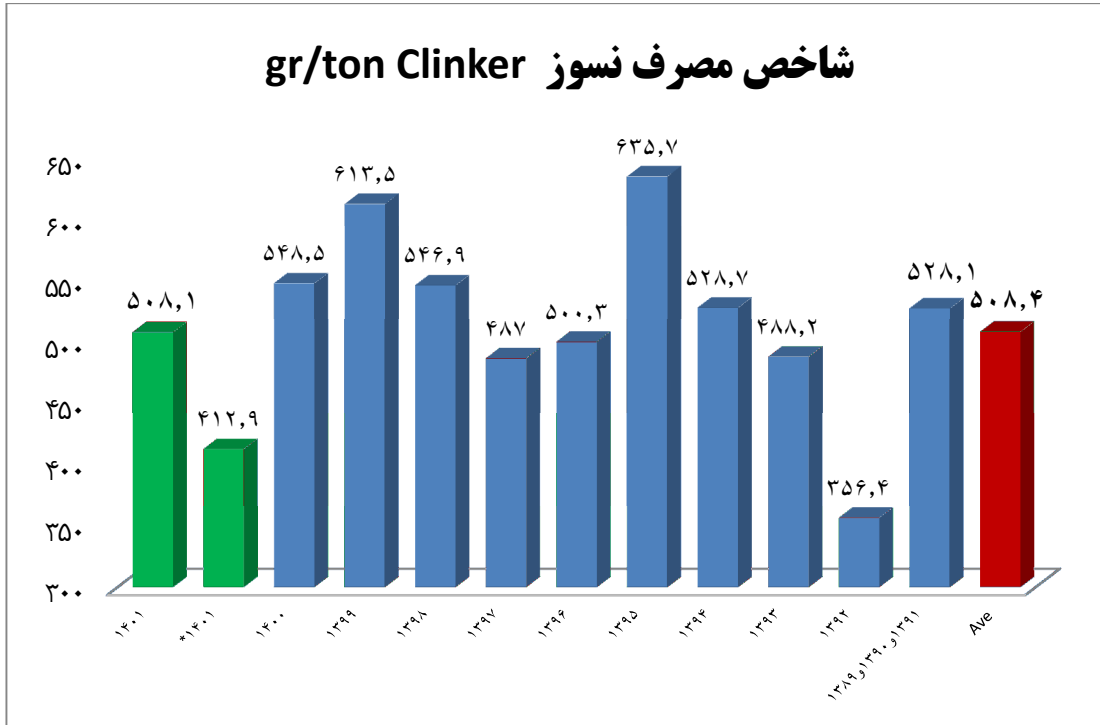
۲-۶-۹- دپارتمان آسیاب مواد:

- ۱- تخلیه و نظافت اسکروهای دپارتمان مواد خام
- ۲- انجام نظافت صنعتی و جمع آوری ریزش مواد بصورت روزانه
- ۳- نظافت (کوتینگ زنی) داخل شوتهای عبور مواد ، روتاری فیدر به صورت مداوم

۳-۶-۹- دپارتمان پخت:

۱- پاکسازی ، هواگیری و کوتینگ زنی مداوم پری هیتر که نتیجتاً در سال مالی گذشته توقفات ناشی از سیکلون گرفتگی برای اولین بار در سابقه سیمان نهاوند صفر بوده است.

۲- شاخص مصرف نسوز در این سال مالی ۵۰۸,۱ گرم بر تن کلینکر می باشد. همانگونه که مستحضرید در سال مالی ۱۴۰۱ عملیات آجر چینی در منطقه کلسیناسیون شامل آجر های آلما و شاموت انجام شده که این منطقه معمولاً هر سه سال یک بار تعویض می شود و در صورتی که تناژ آجر چینی این محدوده در سه سال مستهلک شود، شاخص مصرف نسوز ۴۱۳ گرم در تن کلینکر می گردد (ستون * ۱۴۰۱) که هماهنگونه که در نمودار ذیل مشاهده می گردد نسبت به سالهای مالی قبل کاهش قابل توجهی داشته است.



۳- اجرای آجر چینی کوره در چند مرحله به مترائز حدود ۶۱ متر که با وجود آجر چینی های آلما و شاموت که معمولاً هر سه سال انجام می شود مترائز آجر چینی نسبت به سال مالی قبل کاهش داشته است.



- ۴- تغییر طراحی فشار سنج کیف سیکلون ۵ که در سنوات گذشته منجر به توقفات مکرر کوره می گردید و پس از این تغییر، توقفات ناشی از این آیتم به صفر رسیده است.
- ۵- مانیتورینگ کردن دو راهی پایین بگ فیلتر کنترل بین که پس از آن مشکلات ناشی از این تجهیز رفع گردیده است.
- ۶- اتوماتیک کردن استارت و توقف نازل های پاشش آب کولر متناسب با شرایط دمایی پس از رفع مشکلات مکانیکی، تاسیساتی و برقی
- ۷- انجام مداوم نشستی گیری در پیش گرمکن و نتیجتاً بهبود مکش در سیکلون یک
- ۸- اجرای انکراژ و گانینگ در چند مرحله به تناژ ۱۵۲,۶ تن
- ۹- اجرای انکراژ و بتون ریزی کستبیل به تناژ ۳۰,۷ تن
- ۱۰- انجام نظافت صنعتی به صورت مداوم
- ۱۱- انجام نظافت بالای سیلوهای کلینکر بدلیل عدم کارکرد بگ فیلترها
- ۱۲- انجام اندازه گیری سطح سیلوهای کلینکر به صورت روزانه دستی
- ۱۳- ترمیم نسوزمشعل اصلی در چند مرحله
- ۱۴- تخریب کوتینگ داکت ورودی به فیلتر کولر
- ۱۵- جمع آوری مواد ریزشی از کولینگ تاور و برگشت به چرخه تولید به صورت هفتگی و رفع مشکل ریزش بار از کولینگ تاور پس از انجام نشستی گیری ها
- ۱۶- رفع گرفتگی خروجی کلینکر کراشر در چند مرحله
- ۱۷- جلوگیری از پیچش آجرها با آجرهای روش دوخط تراز
- ۱۸- بازدید و سرویس نازل های آب پاش کولینگ تاور با کمک مکانیک به صورت هفتگی



۴-۶-۹- دپارتمان آسیاب سیمان و بارگیرخانه:

- ۱- پاکسازی و رفع کوتینگ و کلوخه سیلوی های ۱ و ۳ سیمان که بطور کامل تخلیه و راه اندازی گردیدند
- ۲- نظافت و پاکسازی زیر سیلو های سیمان و شارژ مجدد سیمان های جمع آوری شده با استفاده از اسکروی نصب شده در بارگیرخانه
- ۳- راه اندازی سیستم تاریخ زنی کیسه های سیمان
- ۴- همکاری با واحد برق و مکانیک جهت رفع مشکلات مربوط به پکرها
- ۵- همکاری جهت تعویض داکت بک فیلترها
- ۶- رفع گرفتگی مربوط به بین های افزودنی سیمان
- ۷- پاکسازی زیر باسکولها به صورت ماهانه
- ۸- آغاز پروژه ساختمان برای پرسنل بارگیرخانه و خدمات رفاهی رانندگان

۲-۹- واحد کنترل کیفی:

- ۱- در سال مالی گذشته مقدار ۳۲۲۰۰۰ تن صادرات کلینکر به کشور های مختلف انجام شده است. لازم به ذکر است پس از اخذ درخواست مشتریان و امکان سنجی تولید برابر آنالیز های درخواستی ، این نوع کلینکر ها تولید و خوشبختانه با سطح کیفی بالا و مطابق با نیاز و درخواست مشتریان به بازار های صادراتی عرضه گردیده است . که همین امر باعث برند سازی محصولات شرکت سیمان نهاوند در بنادر و مشتریان صادراتی شده است.
- ۲- در معدن کارخانه از اواخر اردیبهشت ماه آلوویوم (با وجود محدودیت تامین ماشین آلات جهت تامین آلوویوم) ۱۱۲۵۷۳ تن از این مواد در ترکیب مواد اولیه خوراک کوره استفاده شد که منجر به کاهش مصرف سنگ آهک از ۷۲ به ۶۵ درصد (که بیشترین هزینه حمل و بارگیری از معدن را دارد) و در نتیجه کاهش قیمت تمام شده مواد شده است و همچنین کاهش مصرف مارل از ۲۶ به ۱۹ درصد (که آلکالی مواد بصورت عمده از معدن مارل می باشد) و در نتیجه کاهش مقدار ASR و بهبود نسبی شرایط پخت گردید.
- ۳- در معدن کارخانه از آهک مارلی در ترکیب مواد به مقدار ۴۳۵۲۵ تن استفاده شد. جبهه آهک مارلی در معدن آهک از سالهای گذشته باقی مانده بود که از لحاظ آنالیز دارای نوسان زیاد می باشد ولی با تلاش و کنترل مداوم آزمایشگاه این مواد برداشت و در ترکیب پایل استفاده شد.
- ۴- محصول تحویلی به مشتری در فصل تابستان بنابر نیاز بتن سازان با تغییر ترکیب مواد اولیه و افزایش زمان گیرش و همچنین کاهش نسبت آبخواهی سیمان، بصورت ویژه تولید شد که رضایت مشتری و رفع مشکل بتن سازان را در



فصل گرما به همراه داشت. همچنین با تغییر فصل و در زمستان و بویژه در زمان تغییر سوخت به مازوت با تغییر ترکیب مواد محصول ویژه فصل سرد تولید شد.

۵- با توجه به عدم وجود سولفات در مواد اولیه کارخانه مقدار ASR در مواد اولیه و کلینکر بالانس نبوده که با تغییر ترکیب مواد و افزودن مقداری گچ و سیلیس به پایل این نسبت کاهش یافت.

۶- اخذ پروانه کاربرد علامت استاندارد اجباری برای سیمان پوزولانی، پوزولانی ویژه، سیمان تپ ۵.

۷- آزمون نمونه های ارسالی از سازمان ملی استاندارد و سایر شرکت های سیمانی

نمونه سیمان از سایر شرکت های سیمانی منطقه جهت آزمون و مطابقت با الزامات استاندارد برای این واحد ارسال می گردد. که با توجه به صحت و دقت بالای نتایج آزمون های انجام شده که به لحاظ توان فنی پرسنل می باشد، سایر شرکت های سیمانی و مهندسین مشاور به منظور مقایسات بین آزمایشگاهی و بررسی کیفیت سیمان مصرفی نمونه های خود را جهت آزمون به این واحد ارسال می نمایند. در سال مالی گذشته حدود ۳۰ نمونه جهت آزمون به این واحد ارسال شده است.

۸- شرکت در آزمون مقایسات بین آزمایشگاهی سیمان شهرکرد که بین ۹ آزمایشگاه در کشور برگزار شد و در تحلیل نتایج آزمایشگاه سیمان نهاوند در محدوده اطمینان قرار داشت که نشان از دقت و صحت نتایج آزمایشگاهی همکاران واحد کنترل کیفیت دارد. البته جهت تضمین کیفیت مطلوبتر در آزمون مهارت PT نیز ثبت نام انجام شده است.

۹- بازدید مداوم از مشتریان بتن ساز همراه تیم مهندسی فروش و ارائه خدمات فنی و مشاوره لازم به مشتریان سیمان نهاوند. که در سال جاری شکایات مشتری نسبت به سالهای گذشته کاهش یافته است.

۸-۹- واحد تحقیق و توسعه:

۱- ساخت بتن با طرح اختلاط های ثابت در آزمایشگاه بتن به منظور رصد رفتار سیمان تولیدی

۲- ارائه خدمات پس از فروش به مشتریان از طریق مهندسی فروش (عرضه خدمات فنی آزمایشگاه بتن) به عنوان نمونه طراحی طرح اختلاط بهینه برای شرکت های، پرتو ریسمان اراک، تکنو بتن بروجرد، بنیان بتن بروجرد، فناوران ایرانیان نهاوند و پروژه سد آب سرده بروجرد

۳- انجام آزمون های مقایسه ای ساخت بتن با سیمان دیگر کارخانجات سیمان (مقایسه نتایج آزمایشگاه های بتن، فیزیک و شیمی)



- ۴- اقدامات اثر بخش در راستای اقناع مشتریان برای ادامه خرید از سیمان نهاوند: بازدید های میدانی، تماس های تلفنی و فضای مجازی
- ۵- شروع تبلیغات موثر از درون کارخانه: گفتگو و رفع شبهات رانندگان فله بر (به عنوان مبلغین کیفیت سیمان نهاوند)
- ۶- برگزاری نشست بتن سازان استان همدان با حضور مدیریت محترم عامل
- ۷- پروژه آزمایشگاهی ساخت بتن فوق سبک
- ۸- ارائه مقاله بررسی دمای هوا به عنوان مهم ترین عامل رشد در مقاومت های ۷, ۲۸ روزه در سیزدهمین کنفرانس ملی بتن ایران
- ۹- همکاری در خصوص جایزه ملی تعالی (بخش فرآیندها، محصولات و خدمات)
- ۱۰- ارائه مقالات پژوهشی- کاربردی در راستای خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه شرکت: به عنوان نمونه
- ۱۱- مقاله کاربردی کاهش مصرف انرژی- مقاله پژوهشی دانه بندی کلینکر- مقاله پژوهشی دلایل گرفتگی و کلوخه شدن سیمان در سیلو به همراه راهکار
- ۱۲- ایجاد مرکز تحقیقات بتن مزایای متعددی برای شرکت سیمان نهاوند و مشتریان این شرکت داشته است بطوریکه محصول خروجی به مشتری کاملاً منطبق با شرایط مشتری، فصل مصرف محصول و می باشد و با ارائه مشاوره های فنی به مشتریان بتن ساز کمترین انحراف را در ساخت بتن دارند و بنابراین شکایت مشتری در این مدت به کمترین میزان خود در چند سال اخیر رسیده است. و همچنین با کنترل کردن محصول همزمان محصول منطبق بر نیاز مشتری داخلی و نیز مشتری صادراتی می باشد. و سیمان نهاوند از منظر مسئولیت اجتماعی اقدامات بسیار ارزنده ای در منطقه داشته است: ارتقا دانش مشتریان بتن ساز، و به طبع کیفیت بتن (پروژه های مصرف کننده از سیمان نهاوند) بهبود یافته است. همچنین پروژه های تحقیقاتی انجام شده در این مرکز و ارائه نتایج به بتن سازها کمک شایانی در پروژه های خاص نموده است (عملیاتی شدن بتن توانمند توسط شرکت طوفان بتن همدان)

۸-۹- توقفات

شرح	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰
توقفات کوره - روز	۵۵	۶۸



۱۰- فعالیت های توسعه منابع انسانی

۱-۱۰- تغییرات کارکنان:

جمع	توزیع و فروش	اداری و عمومی	خدمات تولید	تولیدی	شرح	
۸۴	۳	۱۱	۶۳	۷	۱۴۰۰/۱۰/۳۰	نفر در
۰	۰	۰	۰	۰	استخدام	افزایش
۰	۰	۰	۰	۰	جمع افزایش	
۴	۱	۰	۳	۰	استعفاء	کاهش
۰	۰	۰	۰	۰	بازنشسته	
۴	۱	۰	۳	۰	جمع کاهش	
۸۰	۲	۱۱	۶۰	۷	۱۴۰۱/۱۰/۳۰	نفر در

۲-۱۰- سوابق کاری کارکنان:

سوابق (سال)	۱۴۰۱/۱۰/۳۰ (نفر)	۱۴۰۰/۱۰/۳۰ (نفر)
کمتر از ۵	۱	۱
۵-۱۰	۵۴	۵۰
۱۰-۲۰	۲۱	۲۱
۲۰-۳۰	۸	۸
بالای ۳۰ سال	۰	۰
جمع	۸۴	۸۰



۱۰-۳- وضعیت تحصیلی:

درجه تحصیلی	۱۴۰۱/۱۰/۳۰ (نفر)	۱۴۰۰/۱۰/۳۰ (نفر)
زیر دیپلم	۱	۱
دیپلم	۸	۹
فوق دیپلم	۱۶	۱۹
لیسانس	۴۸	۴۶
فوق لیسانس	۷	۸
دکتر	۰	۱
جمع	۸۰	۸۴

۱۰-۴- وضعیت آموزش:

شرح	سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۰
نفر ساعت آموزش (در سال)	۲۵	۱۷

۱۰-۵- عملکرد واحد اداری و منابع انسانی:

- ۱- اجرای طرح یکسان سازی غذای کارکنان
- ۲- اجرای طرح یکسان سازی حقوق
- ۳- نهایی نمودن چارت سازمانی
- ۴- نصب و راه اندازی نرم افزار ثبت تردد (ETS)
- ۵- نصب و راه اندازی نرم افزار ژتون
- ۶- رنگ آمیزی و تهیه تجهیزات ساختمان ها و اتاق کار کارکنان جهت بهبود زندگی کاری کارکنان
- ۷- راه اندازی ورزشگاه و سالن ورزشی
- ۸- اعزام تیم ورزشی به مسابقات ورزشی شرکت های تابع بنیاد
- ۹- راه اندازی فنی و حرفه ای (جوار کارگاهی)
- ۱۰- احداث ساختمان محل استقرار کارکنان در زمان تعمیرات
- ۱۱- احداث ساختمان جهت استقرار کارکنان بارگیرخانه



۱۱- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

ردیف	شرح بند گزارش حسابرس	شرح تکلیف مصوب مجمع	آخرین اقدامات انجام شده
۱	به دلیل نبود ساختار مناسب و مشخص نبودن نحوه انتخاب مشتریان خارجی در سنوات قبل (شرکت سیمان مجان عمان)، مبلغ ۲۲۵،۱۰۶ میلیون ریال (معادل مبلغ ۷۷۲،۰۲۰ ریال عمان) مطالبات مربوط به صادرات کلینکر وصول نشده و از بابت آن در سال مورد گزارش و سال قبل به میزان صد در صد ذخیره کاهش ارزش در حسابها منظور گردیده است.	در ارتباط با بند ۵ گزارش حسابرس و بازرس قانونی در خصوص مطالبات از شرکت سیمان مجان عمان، مقرر گردید پیگیری های حقوقی لازم در خصوص وصول طلب بعمل آید.	مبلغ ۷۷۸،۰۷۳ ریال عمان مطالبات از شرکت سیمان مجان عمان بابت فروش کلینکر و سیمان صادراتی در سال مالی ۱۳۹۶ می باشد که با توجه به معوق شدن آن، دعوی حقوقی از طریق موسسه حقوقی الهاشمی کشور عمان در حال انجام می باشد که برای مبلغ ۲۹۳،۵۹۵ ریال عمان رای قطعی صادر و با توجه به عدم پرداخت آن (تنها مبلغ ۶،۰۵۳ ریال عمان دریافت شد)، رای در مرحله اجرا می باشد. برای مابقی مبلغ (۴۸۴،۴۷۸ ریال عمان) مقرر گردیده از طریق دآوری حل و فصل گردد. از کل مطالبات این شرکت به مبلغ ۷۷۲،۰۲۰ ریال عمان مبلغ ۴۸۴،۴۷۸ ریال عمان (معادل ۶۶،۲۱۰ میلیون ریال) در سال مالی ۱۳۹۹ و مبلغ ۲۸۷،۵۴۲ ریال عمان (معادل ۱۵۸،۸۹۷ میلیون ریال) در سال مالی ۱۴۰۰ در حساب ذخیره مطالبات مشکوک الوصول منظور گردید.
۲	موجودی مواد و کالا شامل مقدار ۳۵ هزار تن کلینکر انتقالی از سنوات قبل می باشد که در محوطه روبر کارخانه انباشت شده و تا تاریخ این گزارش فروش نرفته و یا مصرف نشده است. با توجه به آسیب پذیری ناشی از تاثیرات آب و هوایی در اثر گذشت زمان، تدابیر و راهکارهای مناسب در خصوص مصرف و یا فروش آن اتخاذ نگردیده است.	در خصوص بند ۶ گزارش حسابرس و بازرس قانونی در رابطه با ۳۵،۰۰۰ تن کلینکر انتقالی از سنوات قبل، مجمع ضمن تاکید بر نگهداری موجودی کلینکر در حد مناسب و بر اساس صرفه و صلاح شرکت، مقرر نمود نسبت به مصرف کلینکر مذکور با درصد قابل قبول همراه با کلینکر تازه در طول زمان مناسب اقدام بعمل آید.	طبق آخرین دیوگرافی انجام شده، ۷۸ درصد از کلینکر سنواتی در سال مالی جاری به مصرف رسیده است.
۳	عملیات مربوط به سه مورد از تنخواه گردان های شرکت در حساب های بانکی کارکنان صورت گرفته است.	در خصوص بند ۶ گزارش حسابرس و بازرس قانونی در رابطه با عملیات مربوط به سه مورد از تنخواه گردان های شرکت، مقرر گردید گردش حساب شخصی تنخواه گردان از گردش حساب تنخواه جدا گردد.	انجام شد.
۴	مفاد بندهای ۲۲،۲۰۶،۵ و ۳۴ چک لیست رعایت نظام نامه راهبری مطلوب ابلاغی در تاریخ ۱۳۹۷/۰۶/۲۶ به ترتیب در ارتباط با ترکیب ۷ نفره اعضای هیئت مدیره در شرکتهای بزرگ و انتخاب یک نفر عضو موظف هیئت مدیره با حداقل تحصیلات کارشناسی مالی، ارزیابی مستمر کفایت و مطلوبیت کنترل های داخلی شرکت، رفع موارد مطروحه در گزارش حسابرسی و نامه مدیریت و آموزش نظام نامه توسط نهاد اصلی و اجرایی شدن آن، رعایت نشده است.	در ارتباط با بند ۱۰ گزارش حسابرس و بازرس قانونی مقرر گردید تمهیدات لازم در خصوص اجرای کامل نظام نامه راهبری مطلوب در شرکت های تحت مدیریت نهاد های اقتصادی و اجتماعی تحت پوشش مقام معظم رهبری (مد ظله العالی) صورت پذیرد.	۱- ترکیب ۷ نفره هیئت مدیره: در اختیار سهامدار ۲- عضو موظف مالی: در اختیار سهامدار ۳- کنترل های داخلی: کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی تشکیل شد. ۴- آموزش نظام نامه: از وظایف نهاد اصلی



۱۲- سیاستهای مالی و اقتصادی:

۱۲-۱- خلاصه اطلاعات سال مالی آتی شرکت

شرکت مصمم است به اهداف زیر در قالب بودجه مصوب دست یافته و از آن نیز حتی الامکان فراتر رود:

صورت سود و زیان سال مالی آتی

شرح	مبلغ - میلیون ریال
درآمدهای عملیاتی	۶۸۹۰,۰۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۴,۰۲۳,۰۰۲)
سود ناخالص	۲,۸۶۶,۹۹۸
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱,۰۲۵,۶۲۶)
هزینه های جذب نشده	۰
سود عملیاتی	۱,۸۴۱,۳۷۳
هزینه های مالی	(۱۹,۳۲۱)
سود حاصل از سپرده های بانکی	۱۱۰,۰۰۰
سود قبل از مالیات	۱,۹۳۲,۰۵۱
مالیات	(۳۲۱,۱۷۸)
سود خالص	۱,۶۱۰,۸۷۴

برنامه تولید و تحویل سیمان و کلینکر در سال مالی آتی

شرح	مقدار - تن
تولید کلینکر	۹۰۰,۰۰۰
تحویل سیمان داخلی	۷۰۰,۰۰۰
تحویل کلینکر صادراتی	۲۵۰,۰۰۰



شرکت صنایع سیمان نهاوند (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱

۱۲-۲- سیاست های مالی و اقتصادی شرکت :

- ۱- برنامه ریزی و فروش محصولات با حاشیه سود بالا
- ۲- تلاش در جهت کاهش نسبت قیمت تمام شده به فروش و کاهش هزینه های فروش ، اداری و عمومی
- ۳- تلاش در جهت تسویه تسهیلات
- ۴- مدیریت جریان وجوه نقد شرکت و استفاده بهینه از منابع
- ۵- تلاش جدی در جهت بهبود نسبتهای مالی (نقدینگی، کارائی، اهرمی و سودآوری)
- ۶- بهبود ساختار مالی شرکت
- ۷- درج نام شرکت در فهرست نرخ های فرابورس و آغاز معاملات



شرکت صنایع سیمان نهاوند (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۳۰ دی ۱۴۰۱

۱۳- اطلاعات تماس با شرکت

کارخانه:

استان همدان- شهرستان نهاوند- کیلومتر ۱۵ جاده نهاوند به بروجرد- صندوق پستی ۴۵۵

تلفن: ۳۳۶۵۳۲۲۴-۹ (۰۸۱)

فاکس: ۳۳۶۵۳۲۲۱ (۰۸۱)

دفتر مرکزی:

تهران - میدان فردوسی - خیابان شهید سروش الدین تقوی - خیابان شهید احمد انوشیروانی - پلاک ۵

کد پستی: ۱۱۴۵۶۸۷۸۱۳

تلفن: ۶۶۷۴۹۳۴۱-۴ (۰۲۱)

فاکس: ۶۶۷۴۹۳۴۵ (۰۲۱)

آدرس الکترونیک:

info@nahavandcement.com

آدرس وب سایت:

www.nahavandcement.com